

基于管理会计的企业管控模式创新思路探索

国药集团冯了性(佛山)药材饮片有限公司 高志伟

摘要:近年来,企业管理工作中的管理会计得到了广泛应用。将财务管理和业务管理有机整合,可促使企业效益的发展、资源的合理配置等,帮助企业提高经营决策水平和工作效果,提升经济效益和竞争能力。基于此,本文分析了管理会计在企业管控模式中的价值,提出了企业管控模式创新措施,旨在为促进管理控制模式的创新发展提供助力。

关键词:管理会计;企业;管理控制;创新

DOI: 10.12433/zgkjt.20232327

以管理会计为基础进行企业管控模式的创新,应根据管控工作的特点和实际情况,科学、合理地进行管控工作架构、管控工作策略的创新,充分发挥管理会计的价值和作用,提高企业的经济效益和竞争力,达到预期的企业管控工作创新发展目标。

一、管理会计在企业管控中的应用价值

(一)有助于战略的落实

传统的管控工作中,会计管理具有封闭性和局限性的特点,管理模式非常保守,只能在内部调控,发展眼光短浅,无法考虑长远的利益,从而对企业健康稳定发展产生制约。而企业开展管理会计工作,则可以深入分析市场情况和企业自身的情况,帮助战略部门制定完善的战略决策方案和规划方案,寻找能够促使企业长远、稳步发展的战略。同时,管理会计工作的开展,还能使企业借助外部的经营环境,编制与战略落实要求相符的规划方案、决策方案,科学地进行风险的预防控制,最终达到战略落实的目标。

(二)有助于成本管控

企业的管理会计工作对经营管控、财务管控等都会起到促进作用。一方面,帮助企业进行准确的年度

会计核算结果分析,评估整体发展状况,预测未来阶段市场环境的波动和政策的变动,推测产品的销售状态,预测产品资金的成本,帮助企业提前制定完善的成本控制方案和计划,提高经济效益。另一方面,帮助企业制定产品生产、开发、经营销售等环节的成本控制计划,预防资源浪费和成本超支的问题,提高企业的竞争力。

(三)有助于内部控制

企业在实际管控工作中开展管理会计活动,有助于内部控制工作的良好实践。一方面,可引导成本控制、投资管理、利润管理等部门更好的工作,使各部门的工作职责更为明晰,以提升内部工作效果。另一方面,还能帮助内部各个部门进行资源的优化配置和新业务的合理创新,准确采集各类考核评价指标,及时发现部门工作的问题和不足,为内部控制工作的有效开展提供助力。

二、基于管理会计的企业管控模式创新措施

(一)管控模式要素的创新

基于管理会计的企业管控模式在创新过程中,相关部门要重点进行管控模式要素的创新,提升管控模式的先进性和有效性,保证各项管控工作的良好开展。

1. 组织机构的优化

为确保以管理会计为基础的企业管控模式的创新效果,应科学、合理地进行会计组织机构的优化,通过组织机构的改革,全面落实企业新制度要求,大力推进各项管控工作,在管理会计工作的支持下,提升管控工作的效率和水平。首先,合理设置管理会计责任中心,明确组织机构每位成员的工作职能,按照具体的工作要求,设置职责规范,深入进行不同岗位人员职责的管理。其次,管理会计责任中心需要为企业

管控工作提供帮助,产品销售管控期间,应科学、合理地进行销售流程的优化控制,按照资金管理的需求,妥善进行销售资金的管控。同时要注意,在设置管理会计组织机构期间,应保证人员的专业能力符合岗位工作的标准规范,提升人力资源的配置效率,保证配置的工作人员能掌握岗位工作的技术要求,提升各项工作的质量水平,确保利用专业性的管理会计工作方式帮助企业提升各项管控工作效果。

2. 会计工具的创新

企业在进行管控模式创新的过程中,管理会计工作的创新十分必要。近年来,我国各行各业已经开始重点进行管理会计工具的研发创新,传统类型的计算工具和运行模式已经无法满足创新发展需求,因此,建议企业在管控模式创新期间,重点进行管理会计工作的转型和升级,确保提高各项管控工作的水平。首先,应积极借鉴其他企业的成功经验,对管理会计的工具进行改良和优化,根据管控工作的创新需求和实际情况,提升管理会计工作的先进性。其次,会计工具创新发展过程中,应遵循与时俱进的基本原则,保证各类会计工具的先进性和创新性,提升企业管控中的管理会计工作效果。

3. 会计报告的创新

管理会计中的报告是管控过程中非常重要的信息载体,管控部门可按照管理会计的报告内容,全面了解各个部门的工作情况,掌握资金的使用状况、预算情况等,以此为基础,科学、合理地进行各项管控工作。因此,在企业管控模式创新改革期间,管理会计报告是非常重要的部分,需要合理创新。首先,应按照实际情况完善报告的内容,确保报告中含有资金、预算、部门工作绩效、人员工作贡献度等信息,为管控工作的创新性和有效性开展提供基础保障。其次,需深入分析报告的模式和形式,以新型的会计报告为企业管控人员全面展现各部门的会计信息,展示非财务类型和财务类型的数据信息,为提升管控工作的水平作出贡献。

(二) 管控工作技术的创新

近年来,我国信息技术快速发展的过程中,企业管理会计的模式和方法不断创新,不仅能提升管理会计工作效果,还能为管控模式的创新带来更多助力。因此,建议科学、合理地进行管控工作技术的创新,发挥技术的作用价值,提升管控工作质量。

1. 采用大数据技术

管理会计是企业管控模式中的重要部分,和企业可持续发展能力的提升、经济效益水平的提高存在密切关联。因此,企业应重视管理会计工作的应用,创新采用大数据技术,提升各类会计数据的分析处理效果,保证工作水平。首先,由于在管理会计的工作中,数据信息的提取和分析是管控工作开展的先决条件,

只有提取具有代表性和有效性的数据,才能保证分析结果的准确性。一旦数据信息存在偏差,将会导致分析结果和实际情况偏离,不能为提高管控工作效果提供助力。因此,在管理会计数据提取和分析的过程中需要大数据技术,挖掘分析企业所有的数据信息,提取具有代表性的特点和有效性的指标,准确开展数据分析工作,保证获得的分析结果能为管控过程中决策方案的制定和战略方案的制定、内部的管控等提供保障。其次,数据分析期间也应采用大数据技术,科学、合理地进行各类数据信息的分类汇总和分析研究,掌握各类工作和各个部门的数据信息,以此增强企业管控工作的有效性和可靠性,达到预期的管控模式创新目的。

2. 采用信息化技术

网络信息技术的快速发展,为企业管控模式的创新和管理工作的创新应用带来了许多机遇。因此,企业基于管理会计进行管控期间,应科学合理地采用信息技术,提升管控模式创新的水平和效果。首先,采用网络信息技术开发数据库系统,在其中分类存储企业管控过程中的各类数据信息,利用数据库系统使数据更为明确和清晰,以增强数据信息的完整性和准确性,降低人工处理信息的压力,避免出现人工操作失误。其次,应开发各类模块,科学设置管理会计模块,利用信息技术和信息平台系统,提升管理会计工作的质量和水平,保证工作的高效、有效开展。

3. 采用智能化技术

目前,我国各行各业都已经开始广泛采用人工智能技术,通过智能化技术,代替人工操作,改善工作效果。因此,企业基于管理会计的管控模式创新期间,应重点采用先进的智能化技术。首先,按照管理会计的工作特点和管控模式的创新需求,采用人工智能技术中的专家系统、智能算法等,对各类管理会计数据信息分析研究,利用数据的智能化分析,自动化识别内部的财务风险或经营风险,提出建议和措施,有效预防风险问题的发生。其次,在采用人工智能技术的过程中,需合理设置管理会计的各类模块,将管理会计模块和管控工作相融合,使管理会计人员利用人工智能化模块,进行业务管控分析、经营生产管控分析、战略决策管控分析、内部控制分析等,充分发挥智能化技术的作用。

(三) 管控模式理论的创新

企业在创新发展过程中,要想更好地以管理会计为基础进行管控模式创新,就应对管控模式的理论进行创新和优化,为工作的合理开展和良好创新提供支持。首先,在管控模式理论创新的过程中,应重点制定理论指导体系,积极采用权变理论,以此为基础建立新型管控模式创新框架。其次,在管控模式创新框架的构建过程中,保证理论的全面性和系统性,可采

用资金管控理论、成本管控理论和业务管控理论,丰富相关的工作理论,制定资金的规划方案,提升资金的使用效率,预防出现资金损失等问题,节约成本支出,提高经济效益水平。最后,在管控模式创新框架中设置激励控制的理论,准确分析每位员工的工作目标和企业发展目标,了解二者的一致性,全面评价员工作出的贡献,按照评价结果进行激励,提高企业员工的管控效果,达到人力资源管控工作的创新目标。

(四)管控模式流程创新

在企业传统的管控模式中,工作流程非常单一,只能根据各个部门的实际情况开展工作,而基于管理会计的管控模式创新,则需按照管理会计的工作特点,以提高经济效益为目标,合理进行各项经济活动的预测规划和管控,利用完善的工作流程发挥管理会计工作的价值。

1. 成本的事前控制

企业成本控制是整体管控模式中重要的部分。因此,建议重点进行成本管理的创新,采用事前成本控制的方法,预防成本支出量过高。首先,管理会计应深入各类成本支出情况的研究和分析,提前预测可能发生的成本超支问题,进行问题预防方案的制定和优化。其次,编制完善的成本造价预算方案,事前设置预算限额指标,根据限额指标进行各部门成本的控制。

2. 企业生产的反馈

企业管控模式创新发展的过程中,以管理会计工作为基础,需遵循与时俱进的原则,合理进行价值链的分析,准确设定绩效指标和成本指标,了解企业的生产经营情况,明确生产活动是否能提高客户价值和降低生产成本,判断价值链的发展战略方向和优势。与此同时,要全面进行生产流程的反馈,以价值工程理论为基础,深入研究生产成本的支出情况,对比分析理想成本和现实成本的差异,准确了解成本超支的原因和问题,为生产管控工作的调整和优化提供依

据,避免出现资源浪费和成本超支。另外,以客户需求为核心,深入了解生产技术和工艺方法的不足,切实按照客户的需求制定完善的产品生产方案和工艺计划,减少生产成本,提高产品的销售量和销售价值。

3. 事后的归纳总结

企业管控工作在完成事前预防和事中反馈后,应做好事后的归纳总结,准确分析管理会计的问题和管控模式的问题,提出有效的解决措施,使企业能够在创新管控模式的同时,提升管理会计的应用效果。

三、结束语

综上所述,基于管理会计的企业管控模式创新具有重要意义,它不仅能促使企业战略的落实和成本的有效控制,还能为内部控制工作的实施提供支持。因此,建议企业在新时期下,重点以管理会计为基础进行管控模式的创新,全面进行管控模式要素、技术和理论的创新,重点进行管控模式流程的创新,从而进一步提升企业管控工作的水平。

参考文献:

- [1]胡美蓉.管理会计的企业管控模式创新策略[J].财讯,2022(13):40-42.
- [2]周晓华,董大琳.基于管理会计的企业管控模式创新探讨[J].中国集体经济,2021(34):33-35.
- [3]李蓝田.基于管理会计的企业管控模式创新探讨[J].财经界,2020(10):137-138.
- [4]刘志森.基于管理会计的企业管控模式创新分析[J].科学与财富,2020(10):17.
- [5]张纳.管理会计下企业管控模式创新的思考[J].新金融世界,2020(03):180-181.
- [6]任小丽.基于管理会计的企业管控模式创新研究——以海底捞为例[J].商业经济,2020(01):124-125.
- [7]李宁,张楠.基于管理会计的企业管控模式创新探讨[J].现代商业,2022(03):150-152.
- [8]姜佳鑫.基于管理会计的企业管控模式创新探讨[J].财富生活,2021(23):116-118.