

企业财务管理效能提升的路径研究

国网天津市电力公司营销服务中心（计量中心） 高欣

摘要：企业财务管理效能的提升，不仅有利于企业资源的优化配置，而且有利于提升企业的市场竞争力。随着我国经济的快速发展，财务管理工作也面临着新的挑战 and 机遇。本文以提高企业财务管理效能为研究对象，分析当前企业财务管理工作中存在的不足，并从完善财务管理制度、强化预算编制与执行、加强预算控制、完善监督体系、重视人才队伍建设等方面提出一些优化对策，以供参考。

关键词：财务管理；效能；路径

DOI： 10.12433/zgkjtz.20233121

财务管理是企业管理工作的重要组成部分，提升财务管理效能是企业实现可持续发展的重要保障，不仅能有效提高资金的使用效率，还能确保资金安全，为企业未来发展提供有力支撑，对提高经济效益具有重要意义。

一、企业财务管理效能提升的重要性

首先，财务管理是企业的核心管理工作。在日常运营过程中，财务管理的作用主要表现在对资产的核算和监督，确保资产的安全性和完整性，实现收益最大化。同时，财务管理还能实现资金的合理配置，保障资金安全，提高资金利用效率。

其次，财务管理工作的开展能为企业提供有效信息。随着市场经济的快速发展，市场竞争日益激烈，企业面临着来自内部和外部各种风险挑战。要想在激烈的市场竞争中立足，就要充分了解市场信息，并进行有效分析和处理。而财务管理工作的开展能帮助企业及时获取信息，并有效分析市场信息，为日后的发展提供参考。

最后，财务管理工作能为企业经营决策提供依据。财务管理工作能分析企业经营决策，指导经营活动，从而提高经济效益。当前，经济形势复杂多变，企业要充分了解市场动态，并结合自身实际情况制定科学合理的发展战略和经营决策。

二、企业财务管理效能提升的原则

（一）全面覆盖原则

财务管理效能的提升需要全过程、全方位、多层次的开展，充分关注日常财务管理工作，才能逐渐提升管理效能。

（二）价值最大化原则

需要充分考虑经济效益和社会效益，在提升经济效益的同时，确保社会效益得到充分保障。同时，尽可能降低财务管理成本，提高财务管理效率，从而实现经济效益和社会效益的双丰收。

（三）信息共享原则

需要实现各个部门之间的信息共享，从而提高运作效率。

（四）权责利统一原则

要在保证各部门分工明确的基础上，通过权责利统一原则对部门工作进行明确分工，使部门内部人员各司其职、各尽其责。同时，为了减少财务管理过程中出现的风险，通过科学合理的方式规划和安排各项财务管理活动，尽可能地使财务管理工作更加规范化、标准化。

三、企业财务管理效能提升的路径

（一）完善财务管理制度

在企业发展的过程中，要想提升财务管理效能，需要完善财务管理制度，有效规范财务管理工作，

提高内部控制效率。企业在制定财务管理制度时,要注意内容的全面性、合理性以及可操作性,例如,制定预算审批、资金使用、现金收支等方面的管理制度。在实际财务工作中,要结合企业实际情况,对财务管理制度进行补充和完善。在完善财务管理制度的过程中,要不断强化监督机制的建立与实施,及时发现和纠正工作中存在的缺失和漏洞。通过对财务管理制度进行检查、督促和考核等方式,有效规范员工的行为,同时对各项工作进行考核评价和奖惩等活动,从而不断提高员工工作积极性和主动性。

（二）强化预算编制与执行

首先,制定科学合理的预算编制方法,在财务预算编制过程中,采用零基预算与增量预算相结合的方法,并根据实际情况调整,满足企业发展的需求。在预算执行过程中,定期对预算进行分析和审核,确保预算编制的科学性。同时,严格按照预算方案执行,确保财务管理的有效性。要严格按照财务预算方案进行,不能随意变更。如果出现特殊情况,应及时向领导汇报,确保企业财务管理的有效性和科学性。

其次,加强对预算执行情况的监督。财务管理人员应及时掌握生产经营活动的情况,对预算调整和完善。在实际工作中,要注意加强对成本、费用的监督,防止出现资金浪费等情况。同时加强对经济活动的分析以及对项目预算执行情况的监督和考核。

（三）加强预算控制

预算是企业财务管理的重要组成部分,它不仅是对未来规划的重要依据,也是财务管理控制的主要手段。

首先,建立健全全面预算管理制度。全面预算管理制度是对企业发展战略、经营计划、财务预算、资源配置等进行有效协调的基础。通过全面预算管理制度的实施,使各部门在工作中形成合力,确保各部门有效衔接,提高财务管理工作效率,实现财务管理工作目标。

其次,建立健全预算管理体系。预算管理体系是财务管理工作的重要内容,是确保企业经营活动顺利开展的重要保障。具体包括:第一,建立预算编制、审批和执行等工作机制;第二,建立健全预算编制、审核、执行、考核等工作流程;第三,建立完善的预算分析体系,全面掌握经营情况,实现对财务状况的动态控制。

（四）完善监督体系

要想提高财务管理效能,必须不断完善监督体系,通过监督体系的完善规范财务管理活动,确保财务管理工作的有序进行。

首先,建立健全内部审计制度,使其发挥应有的作用。内部审计是内部监督机构,通过对经济活动检查和监督实现内部管理。要想建立健全内部审计制度,使其发挥应有的作用,就必须把好财务管理活动中的每个关口,规范财务活动流程,切实履行好自身职责。

其次,完善外部监督机制。外部监督是内部监督的有效补充。一方面,外部监督可以及时发现财务活动中存在的情况和漏洞;另一方面,及时发现存在的违法违规的行为。

最后,建立健全风险防范机制。通过对风险进行识别和评估,及时发现风险隐患,并采取有效措施加以防范和化解。

（五）重视人才队伍建设

财务管理的水平和效能与财务人员的素质有着直接关系。财务人员不仅要掌握扎实的财务知识,还应具有较强的职业判断能力、决策能力和分析能力。为此,企业要重视对财务人员的培训和教育,提高综合素质。

首先,加强对财务人员的培训工作,使其熟练掌握各项基本会计核算知识和技能,熟悉内部控制制度,同时还应不断学习新知识、新技能,满足当前经济形势变化对财务管理工作的需求。例如,定期组织财务人员分析财务管理现状,提出相应的建议。财务人员也可以参加培训,学习新知识,更新知识结构。此外,定期考核财务人员,提高专业技能和综合素质。

其次,加强对财务人员的职业道德教育,树立正确的工作态度,保持良好的职业操守,在财务工作中做到实事求是、依法办事。企业可定期组织财务人员进行业务交流,相互学习,取长补短,互相促进。另外,定期组织财务人员外出学习,开阔眼界,学习先进经验,增强财务人员的业务素质和专业技能,不断提高财务管理水平。

最后,加大对财务管理人才的引进力度。企业可以采取招聘、交流等多种形式引进人才。例如,通过公开招聘、双向选择等方式选拔优秀人才,充分发挥现有人才的作用。同时,引进高层次专业人才和具有丰富经验的专业人士充实财务管理队伍,以此提高企业的整体素质和竞争力,促进企业向更高层次发展。

（六）重视风险防范管理

风险防范管理是财务管理工作的重要内容,也是财务管理效能提升的重要保障。当前,部分企业存在风险意识淡薄、缺乏风险防范管理的情况,不能对可能发生的财务风险进行预测、防范和控制,会影响企业的经营效益。因此,必须高度重视风险

防范管理工作。

第一,加强对市场环境变化的分析研究,及时了解市场变化动态。要对市场环境分析和预测,建立科学有效的市场监测机制,及时掌握市场变化信息,准确把握市场行情,提前作出预判。

第二,加强资金管理,提高资金使用效率。根据实际情况制定财务计划和经营计划,并结合资金需求量以及产品产量、销售量等指标预测资金需求量和资金周转情况。

第三,加强对应收账款的管理工作。企业应制定科学有效的应收账款催收制度和流程,严格按照流程对应收账款进行催收和清欠工作。对于长期拖欠或无法回收的应收账款及时做好账务处理工作,避免形成呆账、坏账。

第四,建立健全固定资产管理制度,制定科学合理的固定资产购置计划和使用计划,并严格按照计划执行。对于长期闲置、报废的固定资产要及时清理处理,避免造成损失。在对投资项目进行可行性分析和评估时,要充分考虑项目效益,对风险较高的项目提高警惕性。在投资活动中加强风险分析工作,避免出现投资决策失误。

(七)推进企业财务管理信息化建设

第一,充分利用现代化信息技术,将计算机和网络技术应用于财务管理工作中,不断完善和优化财务管理信息系统,提高财务管理工作效率,促进财务管理水平提升。

第二,建立科学的财务管理信息系统,实现内部各部门之间的信息共享,为管理人员及时掌握经营状况提供准确有效的信息,帮助企业更好地进行决策和管理。利用计算机和网络技术进行财务数据的收集、整理、分析和加工,及时准确地反映财务数据和经济活动情况。

第三,及时汇总和整理各项财务数据,建立科学的财务管理信息系统,为管理层提供准确可靠的财务管理信息,也为各部门的工作人员提供科学的数据分析,提高工作效率。

第四,通过信息化系统建立信息平台,建立完整统一的财务管理信息系统,实现不同部门之间的信息共享,统一管理和协调。通过建立科学合理的财务管

理信息系统,实现对各项经济活动和会计工作的集中统一管理,从而提高企业的财务管理效能。

随着信息技术的发展,越来越多的企业都开始重视财务管理信息化建设,但目前有些企业还存在对财务管理信息化建设重视不够、认知不足、管理不严等情况。首先,要加强对财务人员的安全教育,通过增强安全意识和责任意识,确保财务信息的安全性。其次,加强对财务信息的保密管理,将保密制度落实到每位工作人员,明确各自的职责,完善财务信息的安全管理。最后,建立健全财务信息的奖惩机制,制定明确的奖惩制度。对于积极参与财务管理信息化建设、维护企业财务信息安全的员工给予相应的奖励,例如,颁发证书、发奖金等。

四、结语

财务管理是企业发展中的重要环节,企业应将财务管理作为一项重点工作,通过提升财务管理效能充分发挥财务管理的促进作用,进而提高整体经济效益,实现可持续发展。

参考文献:

- [1]李士久.国有企业财务管理中存在的问题及对策[J].财会学习,2018(15):20-21.
- [2]王建义.国有企业财务管理问题思考[J].合作经济与科技,2023(18):128-129.
- [3]江勇.对网络经济时代下国有企业财务管理工作的研究[J].现代经济信息,2019(04):288.
- [4]熊燕萍.关于国有企业财务管理中若干问题的思考[J].财会学习,2019(10):70-71.
- [5]陈曦.论新形势下国企财务管理面临的困境及对策[J].中外企业家,2019(23):76.
- [6]郑芳芳.国有企业财务管理中存在的问题及对策[J].全国流通经济,2017(22):95-96.
- [7]王芳.浅谈国有企业财务管理存在的问题与措施[J].中国乡镇企业会计,2018(08):114-115.
- [8]吉利.新时期国有企业财务管理工作的优化[J].中国集体经济,2021(20):131-132.
- [9]张琴.提升国有企业精细化财务管理水平的途径分析[J].中国国际财经(中英文),2018(01):166.
- [10]赵铭铭.探讨管理会计在国有企业财务管理中的应用[J].财经界,2023(06):96-98.