

新材料企业成本内部控制的现状与问题分析

浙江海岳新材料有限公司 张蕾蕾

摘要: 新材料企业作为现代工业的重要组成部分,其成本内部控制的有效性对企业的可持续发展和竞争力具有重要意义。成本内部控制是指企业通过制定合理的制度、流程和措施,确保成本的准确核算、合理预算和有效控制,从而实现成本管理目标。然而,目前成本内部控制存在着一些问题,如:成本核算体系不完善、成本预算和控制制度薄弱、成本管理信息系统不健全、管理人员的专业能力有待提升等。因此,深入研究新材料企业成本内部控制的现状与问题,并提出有效的解决方案和改进措施,这对促进成本管理水平的提升具有重要意义。

关键词: 新材料企业;成本;内部控制

DOI: 10.12433/zgkjt.20233526

随着科技和工业的不断进步,新材料企业在现代经济中扮演着重要角色。新材料的研发和应用为各行各业带来了许多创新和发展机遇,然而,企业在面临市场竞争和经济压力的同时,也面临着成本管理和控制的挑战。成本是企业经营过程中最基本的要素之一,对企业的盈利能力、竞争力和可持续发展具有重要影响。企业成本内部控制的有效性对于降低成本、提高效率、增强竞争力至关重要。

一、新材料企业成本内部控制的现状

(一)成本核算体系和方法

成本核算方法包括传统方法和现代方法。传统方法有作业成本法、过程成本法和批量成本法。作业成本法适用于批量生产,按作业环节分配成本;过程成本法适用于连续生产,按生产阶段分配成本;批量成本法适用于批量生产,按生产批次分配成本,有助于了解产品的成本构成。现代方法包括成本核算(ABC)、目标成本管理(TCM)和基于生命周期的成本

核算。ABC方法通过追踪活动成本,可以更准确地计算产品成本;TCM可确定目标成本,实现成本控制,以达到目标成本和利润率;基于生命周期的成本核算方法考虑产品整个生命周期的成本,评估成本效益和盈利能力;ABM是基于活动的管理方法,可通过优化活动执行和资源分配降低成本。

(二)成本预算和控制制度

成本预算是为了实现企业的战略目标和经营计划,对成本进行预测和规划的过程,包括设定成本目标、计划和报告。其主要目的在于在预算期内控制成本、实现经营绩效目标。成本预算可以覆盖各层级和部门,确保成本的合理分配和利用。成本控制制度是为实现成本预算目标而建立的制度和程序,包括责任分配、控制流程、报告和监控机制。成本差异分析是一种常见的控制方法,通过比较实际成本与预算成本的差异,可找出成本发生原因和改进方向。有利差异表示实际成本低于预算,不利差异则相反,成本差异分析有助于发现问题并采取改进措施。为了更有效地控制成本,企业可以使用不同的技术和工具,如标准成本法可用来确定标准成本并比较实际成本及价值工程,从而优化成本、提高效率和质量。这些方法有助于实现成本目标,提高竞争力。

二、新材料企业成本内部控制中存在的问题

(一)不完善的成本核算体系和方法

由于成本核算体系和方法不完善,企业很难准确获取和计算产品或服务的实际成本,导致在制定定价策略、进行成本控制和决策时缺乏准确的基础,导致盈利能力下降和资源浪费;不完善的成本核算体系和方法容易使某些成本被遗漏或重复计算。这种情况下,企业无法全面了解和把握实际成本的构成,从而影响成本控制的精确性和决策的可靠性;不完善的成本核算体系和方法还使企业无法进行深入的成本分

析。成本分析对于确定成本的构成和驱动因素至关重要,它能帮助企业找出成本的症结所在,并提供改进和优化的方向。而缺乏成本分析能力将使企业无法有效控制成本,影响竞争力和可持续发展;不完善的成本核算体系和方法导致成本信息的及时性和可靠性受到影响。如果企业无法及时获取准确的成本信息,将难以作出及时的调整和决策,甚至会错失商机或成本控制的时机;不同类型的新材料企业具有不同的成本结构和业务模式,企业需要根据自身业务特点和目标,定制和优化成本核算体系和方法,以确保其与业务需求相匹配,提供准确、可靠和有针对性的成本信息,但不完善的成本核算体系和方法无法满足特定业务需求。

(二)薄弱的成本预算和控制制度

在薄弱的成本预算制度下,企业无法全面考虑和预测各项成本的发生和变动,导致成本预算的不完整性,企业难以准确评估和规划成本,从而影响对资金需求和预期盈利的合理把握;薄弱的成本预算和控制制度使企业缺乏对预算执行的有效监控和控制机制。这意味着,企业无法及时发现和纠正预算执行中的偏差和问题,无法对成本控制的效果进行及时评估和调整,从而影响财务状况和盈利能力;薄弱的成本预算和控制制度使企业缺乏明确的成本控制目标和标准,无法对各项成本进行合理的控制和评估,导致成本控制过于松散或过于严格,影响资源利用率和成本管理效果;薄弱的成本预算和控制制度导致内部缺乏有效的成本控制沟通与协调机制,各部门之间缺乏共享,导致资源分配不合理、决策信息不畅通;薄弱的成本预算和控制制度使企业缺乏对成本控制的持续改进机制。企业需要建立一个不断优化和提升成本管理的循环过程,但薄弱的制度无法有效地识别和实施改进措施,从而限制了成本管理的持续性和效果。

(三)不完善的成本管理信息系统

不完善的成本管理信息系统导致数据收集过程中存在缺漏和错误,影响成本数据的准确性。缺乏规范的数据采集流程和验证机制,使得数据不完整或重复,给成本核算和分析带来困难;不完善的成本管理信息系统使企业面临数据整合和分析的困难。系统之间的信息孤岛和数据格式不一致,会使数据得不到有效整合,使成本数据的综合分析和决策支持受到限制;企业的成本管理需求因行业、规模和经营模式等的不同而有所差异,但系统的缺乏灵活性限制了企业在成本管理方面的自主性和效率;不完善的成本管理信息系统存在数据安全和保护方面的问题。

缺乏有效的数据加密、权限控制和备份机制,使成本数据面临被泄露、被篡改或丢失的风险,给成本管理和决策带来了潜在的风险和损失;不完善的成本管理信息系统导致企业内部各部门之间缺乏集成和

协同能力。各部门使用不同的系统或工具进行成本管理,数据无法无缝共享和协同分析,使得在整体成本管理和控制方面存在协调困难和效率低下的问题。

(四)成本管理人员的专业能力和培训问题

成本管理人员缺乏必要的财务和成本管理知识,无法准确理解和应用成本管理的原理和方法,导致成本数据的错误解读和不准确分析,影响了成本控制和决策;现代成本管理得益于信息技术和成本管理软件的支持,但一些管理人员对相关技术和工具的使用并不熟悉,缺乏技术应用能力,限制了成本管理人员的数据分析和报告编制能力,影响了成本管理的效率和准确性;管理人员除了要具备专业的成本管理知识外,还需要具备战略意识和商业洞察力,理解企业的战略目标和市场环境,将成本管理与企业发展相结合,提供战略性的成本分析和建议。

然而,管理人员对企业战略的理解和商业洞察力不足,影响了其在成本管理中的作用;成本管理领域的知识和方法在不断发展和更新,但管理人员缺乏持续的培训和更新知识的机会,导致其与最新的成本管理趋势和最佳实践脱节,无法应对新的挑战和需求。

三、新材料企业成本内部控制的改进措施

(一)建立完善的成本核算体系和方法

建立完善的成本分类体系,将成本按照不同的要素分类,如:直接材料成本、直接人工成本、间接费用成本等,以确保每个成本项目正确归类,便于后续的成本核算和分析;根据企业的特点和行业的要求,选择适合的成本核算方法。常用的方法包括作业成本法、过程成本法、标准成本法等,可确保所选的成本核算方法准确反映企业的成本结构和成本流程;建立清晰的成本核算流程,明确各个环节的责任和操作步骤,可确保成本数据的准确采集、记录和汇总,避免数据的遗漏和错误;借助现代化的成本核算工具和软件,提高成本核算的效率和准确性。

这些工具可以自动化数据的采集和处理,生成准确的成本报告和分析结果;成本核算不仅要记录和汇总成本数据,还应强调成本控制和成本效益分析,及时发现成本异常和浪费,并采取相应的措施调整和改进;成本核算体系应定期进行审查和改进。根据企业的发展和变化,不断优化和调整成本核算的方法和流程,确保其与企业的战略目标和需求保持一致。

(二)健全成本预算和控制制度

成本预算是指在一定时期内,根据企业的经营计划和战略目标,对各项成本进行预先安排和控制的过程。企业应制定明确的成本预算目标,包括总体成本目标和各项成本要素的目标,如人工成本、原材料成本、运输成本等。根据成本预算目标,制定详细的成本预算计划。其中包括对每个成本要素的预算金额和预算期间的分配,以及与其他部门和项目的预算协

调。成本预算计划应具体、可衡量、可控制;为实现成本预算目标,企业需要建立成本控制措施和指标,措施和指标包括成本控制的责任人、控制程序和操作方式,以及监测和评估成本控制效果的指标和报告。

成本控制需要在日常经营中得到有效的执行和监督;企业应建立管理流程和制度,确保各项成本控制措施得到贯彻和执行。通过定期的成本监督和审查,可及时发现和纠正成本偏差和异常情况;为了确保成本预算和控制的有效实施,企业应提供相应的培训和指导。培训包括成本预算和控制的基本知识、操作技巧、分析方法等,使相关人员具备必要的能力和意识;成本预算和控制制度需要定期评估和改进。企业应根据实际情况和经验教训,对成本预算和控制制度反思和调整,以提高其适应性和有效性。

(三)强化成本管理信息系统的建设和应用

企业应加强对成本管理信息系统的建设,确保系统能满足成本管理的需求。系统建设包括确定系统的功能和模块,设计数据录入和处理流程,选择适合的技术平台和软件工具,以及系统的开发和测试;成本管理信息系统需要集成各部门和环节的数据,并确保数据的准确性和完整性。其中包括将财务数据、采购数据、生产数据等进行整合,并建立有效的数据验证和核对机制,以提高数据的可信度;成本管理信息系统应具备实时监控和分析功能,及时反映成本的变化和趋势。

通过系统生成的报表和指标,管理层可以及时了解成本情况,并进行分析和决策。同时,系统还可以提供灵活的查询和分析工具,帮助用户深入了解成本的结构和影响因素;成本管理信息系统应具备成本控制和预警的功能,可帮助企业实现对成本的有效控制。系统设定成本控制目标和预警阈值,监测实际成本与预算成本的差异,并及时发出预警信号。系统提供成本控制的建议和方案,辅助管理层做出正确决策;成本管理信息系统需要确保数据的安全性和保密性。系统应建立严格的权限控制机制,限制用户的访问权限和操作权限,以防止未经授权的访问和数据泄露。同时,系统需要具备备份和恢复功能,确保数据的安全性和可靠性。

(四)提升成本管理人员的专业能力

企业应重视成本管理人员的培训和教育,提升其专业能力和知识水平。培训内容包括成本管理的基本概念、方法和工具的应用,财务知识和技能的提升,成本管理信息系统的操作和分析等方面。培训通过内部培训、外部培训和专业认证等形式开展。管理人员应通过与其他同行的交流和经验分享,不断积累实际操作和应对挑战的经验。同时,应组织内部的经验交流会议、讨论小组或跨部门合作,促进管理人员之间的互动和学习。管理人员还需要与其他部门和岗位密切合作,了解业务流程和成本驱动因素。与采购、生产、销售等部门的合作可以帮助管理人员更好地理解成本发生的原因和影响因素,并在成本控制和决策中提供建议。成本管理领域的知识和方法在不断更新和演进,管理人员应保持持续学习的态度,紧跟行业的最新发展和趋势。

四、结束语

深入研究新材料企业成本内部控制的现状与问题,探讨相应的解决方案和改进措施,对于提高新材料企业的成本管理水平、增强竞争力和实现可持续发展具有重要意义。重点关注企业成本控制的现状,分析其中存在的问题和挑战,并提出有效的解决方案和改进措施,可为企业的成本管理提供有益的参考和指导,研究结果也可为学术界提供有关新材料企业成本内部控制的实证研究和理论探讨提供参考,推动相关领域的进一步发展。

参考文献:

- [1]孙园.化学新材料企业的成本核算与管控对策[J].中国市场,2020,(10):77+79.
- [2]雷长安,马素红,陈艳.浅析新材料化工制造企业成本控制[J].财会学习,2018,(26):108+110.
- [3]刘秋月,尹红,王天烁.TOC库存管理优化在新材料企业A中的应用[J].软件,2018,39(08):141-144.
- [4]刘辉.转型中的A建筑材料企业成本管控研究[D].上海交通大学,2017.
- [5]冷秋利.新材料化工企业成本核算方法的研究与探讨——以唐山中浩化工有限公司为例[J].河北能源职业技术学院学报,2017,17(03):53-55.