

行政事业单位国有资产管理与财务管理的融合研究

永春县城乡居民经济状况核对中心 林文娟

摘要: 新时代发展中,国家和社会对行政事业单位社会服务工作提出了更高的要求,需要行政事业单位发挥自身的服务作用,并提升服务能力。从各项工作的实施来看,离不开财政资金的支持,有关财政资金的利用形成的国有资产,需要在做好管理与维护的基础上,顺利开展社会服务工作,并且提升自身的财务管理水平。所以不断强化国有资产管理与财务管理的融合,将能够促进行政事业单位改革发展,同时确保国有资产的稳定和安全,使社会发展获得保障与支持。基于此,从概述行政事业单位国有资产方面入手,对国有资产管理与财务管理融合的重要性进行分析,进而探讨目前存在的问题,最后提出工作建议,以供参考。

关键词: 行政事业单位; 国有资产; 财务

DOI: 10.12433/zgkjtz.20233533

一、行政事业单位国有资产管理概述

行政事业单位是社会当中重要的服务组织,对社会稳定和谐的发展有重要的影响。在行政事业单位发挥自身服务社会作用时,需要加强对国有资产的充分利用,并加强管理水平,提升社会服务水平与服务效果,促进自身内部工作的全面开展。因此,行政事业单位国有资产管理是根据已掌握国有资产的情况,做好资产保护与收益管理,并承担国有资产流失方面的责任,目的在于管理维护国有资产的稳定与安全,使国有资产可以产生积极作用与良好影响,并在借助行政事业单位行使国家权力与落实服务工作的基础上,使国有资产实现增值,进而补充财政,为社会的发展与建设奠定良好且稳定的基础。

因此,国有资产管理属于本职工作与主要职责所在,由于其属于政府权力与服务部门,享受财政支持,在自身不具有盈利能力的基础上,做好国有资产管理也就成为保障自身服务工作有效落实的关键。具体而言,在未能做好发展规划与服务规划的基础上

大量购置国有资产,并且忽略管理,必然会影响服务工作的实施效益,并且会造成财政资金的大量流失。所以,国有资产管理是行政事业单位发展的根本保障,属于社会服务作用发挥的影响因素,是发展过程中不可忽略的重要环节与基础工作。

现阶段,行政事业单位正面临改革创新的压力和挑战,同时也面临更多创新改革的机遇,在国有资产管理方面不断创新制度、优化管理要求,使国有资产保持稳定,并实现增值,以及促进国有资产管理与财务管理的融合,也成为必然趋势与重要的改革需求,需要单位严格执行该方面相关工作,确保自身能够维护国有资产的稳定,同时,使财政部门能够做好相应管理,以共同维护国有资产的安全,进一步促进国有资产的增值。

二、行政事业单位国有资产管理与财务管理融合的重要性

资产与资金管理属于财务管理的核心,单位积极促进国有资产管理与财务管理的融合,能够实现国有资产的合理分配,提升资产配置效益,使财务工作更加规范有序的开展。促进二者的融合,更能规避国有资产管理与财务管理相分离造成的信息不对称问题,建立与财务管理的稳定体系,达到相互制约和相互促进的效果,这样能够在保障国有资产稳定的同时,提升财务管理整体水平。具体关于国有资产管理与财务管理融合的重要性,体现在以下几方面当中。

一是促进国有资产的有序管理。财务资金是形成资产的重要来源,合理分配资金才能形成合理的资产,因此需要重视加强国有资产管理与财务管理的融合,首先了解现阶段国有资产的分配情况与存在的各项问题,减少不必要的资金投入,使整体结构保持合理,进而根据国有资产配置需求进行资金投入,使国有资产的形成更加科学,有助于后续对国有资产开展有序管理与合理利用,在促进国有资产稳定的同时提升价值。

二是促进国有资产管理改革工作的有效实施。

需要从财务管理角度出发,国有资产的形成本属于财务支出的重要部分,财政收入则包含外借收益与资产的出租等,因此国有资产管理与财务管理之间需要加强联系与交流,以财务管理方面的有效规划促进国有资产的稳定与健康,促进管理方面的改革深度,对国有资产管理与管理工作形成制约与引导机制。

三是加强国有资产管理的精细化。关于国有资产管理工作实施,实际上是在财务管理基础上进行,由于财务方面的资金分配促进了国有资产的形成,因此二者之间有密切的联系。从财务管理工作实施出发,将财政资金的预算和执行等各环节的精细化程度提升,使财务管理水平获得提高的同时,合理引导管理工作的实施,有效提升国有资产管理的实效性。

三、行政事业单位国有资产管理存在的问题分析

行政事业单位实施国有资产管理工作过程中,尽管能够根据实际需求做好预算与执行,但由于缺乏与财务管理的紧密联系,导致管理水平难以提升,并呈现出诸多的问题。例如未能落实财务管理工作,导致国有资产的形成与配置以及使用等难以提升效益,影响了财务管理的创新与实践。同时欠缺可靠的管理队伍,使管理工作无法改革创新,对行政事业单位的改革发展造成了较大的影响。

(一)财务管理重视程度不足

行政事业单位缺乏对财务管理的重视,使财务管理难以与国有资产管理有效联系,二者相对独立,影响了财务管理全面实施的同时,也使管理效益难以提升,最终造成了国有资产的流失与浪费,不利于单位的改革和发展。究其原因,行政事业单位自身在财务管理方面的认知不足,缺乏对国有资产管理与财务管理融合重要性的认知,难以促进国有资产的有序化和精细化管理。

(二)财务管理工作落实不到位

尽管行政事业单位在财务管理方面制定制度并提出工作要求,但在工作落实当中未能认真履行相关制度,导致工作难以全面有效的开展,例如针对财务支出方面的预算,忽略了对现有国有资产管理,导致购置过多国有资产,造成了资产累积,产生浪费的同时,也加大了财务管理工作的整体难度。此外,对于现阶段的问题,财务管理也难以及时跟进,导致国有资产管理与财务管理越来越远。

(三)国有资产管理工作落后

国有资产管理需要重视跟进新时代的发展,但部分单位在实施工作的过程中,仍然存在落后的观念与认知,未能认识到现阶段改革的趋势,导致管理工作实施难以与发展需求相联系,影响社会服务工作开展的同时,也限制了财务管理的创新。例如国有资产管理数据更新不及时,导致财务预算难以跟进,阻

碍了国有资产的更新与调整,更影响了单位自身的财政收入,整体上对国有资产的安全造成了较大的影响,难以促进国有资产的增值。

(四)缺乏可靠的管理队伍

国有资产管理与财务管理工作的融合需要更加专业的队伍提供支持保障,但仍缺乏可靠的管理队伍,使管理工作无法规范实施。目前社会服务职能需要更加全面的体现,也需要国有资产提供保障,以及做好财务管理方面的规划,为社会服务工作实施提供支持。但由于缺乏可靠的管理队伍,导致管理工作无法及时跟进服务需求,影响了单位的发展。

四、行政事业单位国有资产管理与财务管理的融合策略

关于行政事业单位国有资产管理与财务管理的融合,需要加强对国有资产管理的深刻认识,了解国有资产对行政事业单位发展的重要性,进而以财务管理角度做好财务支出方面的规划与收益方面的分配,以保障国有资产整体保持稳定,降低国有资产的流失,提升国有资产管理能力和管理水平,为财务管理工作的实施提供重要依据。以下提出国有资产管理与财务管理的融合策略。

(一)提升财务管理重视程度,促进国有资产管理与财务管理的融合

行政事业单位需要提升财务管理的重视程度,为国有资产管理与财务管理的融合提供基础动力。具体而言,领导与管理人员需要认识到现阶段发展的重要性,以做好改革融合方面的工作规划,将相关要求下发,使单位整体都能够参与到二者的融合当中,尤其要求财务管理部门做好国有资产管理方面的调整工作,将国有资产管理积极纳入到财务管理的支出与收入环节,避免二者的脱节,使二者联系更加紧密,保障单位的健康发展与国有资产的安全稳定。

(二)加强实施财务管理工作

行政事业单位需要不断加强财务管理工作,使财务管理的有效实施促进国有资产管理的实效性。一是根据各方面的财务管理需求,了解已有的分配情况与需求情况,据此调整财务方面的规划,使财务支出更加合理、财务收入更加清晰。二是根据现有资产的利用情况,做好资产的开发与利用,使资产效益获得提升,据此开展财务管理工作,将国有资产管理真正纳入到财务管理的范围当中,保障国有资产管理工作实施能够基于财务管理要求进行,以及作用到财务管理当中,促进财务管理的完善与优化。此外,国有资产管理工作实施过程中,主要围绕国有资产的使用与配置,以及资产处理等,所产生的效益与国有资产有直接关系,据此,需要在这方面加强财务管理工作的实施,使国有资产配置与使用以及处理等环节,都能够反映到财务管理工作中,保障后续财务规划的合理性和科学性。

(三)重视信息化管理的实施,拓展国有资产管理措施

信息化管理是现阶段单位财务管理改革的重点,也是加强国有资产管理水平的关键举措。需要重视建设信息化管理体系,建设管理平台,使传统国有资产管理工作转变为信息化方式,以信息化引导管理工作的落实,保障管理信息的及时更新和传递,与财务管理系统进行融合,使工作落实情况能够直接展现在财务管理系统当中,便于财务管理做好监管,进而使资产的配置与使用以及收益处理更加及时。

(四)加强管理队伍的建设

行政事业单位需要重视加强管理队伍的建设,一是根据国有资产管理与财务管理融合需求,调整已有财务管理工作队伍的结构。例如,在融入年轻管理人才的同时,加强老员工的配置,使管理队伍保障创新能力,更加稳定有效的实施相关工作,促进管理方面的创新与改革。二是根据管理队伍的工作现状,引导管理人员参与到学习与锻炼中,以提升队伍整体的专业能力与素养水平,为各方面管理工作的创新获得支持。

五、结论

行政事业单位在促进国有资产管理与财务管理融合的过程中,需要认识到两者融合的重要性,同时

(上接第52页)

份额)。通过绩效指标对预算执行情况与战略目标的一致性进行评估。第三,建立有效的考核机制。企业应制定具体的考核方法和流程,包括定期的绩效评估、战略目标达成情况的审查、报告等。考核结果应与激励制度和奖励机制相结合,激励员工和团队实现预算目标和战略目标的一致性。第四,持续监测和评估。企业应建立有效的监测机制,及时发现预算执行与战略目标的偏离,并采取纠正措施,定期的评估和反馈将帮助企业不断改进预算管理过程。

(四)采用滚动预算,以适应战略调整

为了提高预算管理与企业战略的一致性,建议采用滚动预算,以适应战略调整。滚动预算是一种动态的预算制定方法,它与传统的静态预算相比,更能适应快速变化的市场环境和战略调整的需求。

第一,确定适当的预算周期。根据企业特点和行业变化,确定合适的预算周期。较短的预算周期可以提供更频繁的战略调整和预算修正的机会。第二,建立灵活的预算制定流程,以便在战略调整时及时反映变化。流程应包括战略目标评估、资源规划、预算编制、审批、监控等环节,并确保预算与调整后的战略目标相一致。第三,设定灵活的预算调整机制。预算调整机制包括阶段性预算修订、灵活的资源分配、重新

了解并解决好各项问题,使财务管理能够引导国有资产管理的实施,进而国有资产管理也能够引导财务管理的创新和调整,使国有资产管理更加细化和高效,保障财务管理能够全面展开,对单位发展建设提供引导。

参考文献:

- [1]付鹏.行政事业单位国有资产管理与财务管理的融合探究[J].活力,2022(15):103-105.
- [2]蔡达志.加强财务管理对国有资产经营企业可持续发展的意义[J].财经界,2022(23):150-152.
- [3]荣佳欣.我国行政事业单位财务管理存在的问题及对策研究[J].财务管理研究,2022(07):144-148.
- [4]姚逸.行政事业单位国有资产管理与财务管理的融合探究[J].财经界,2022(15):113-115.
- [5]赵早早,韩晓明,黄婕,王廷,陈渊鑫,阮静.新《事业单位财务规则》出台:如何做实绩效管理 with 财务监管? [J].财政监督,2022(04):40-53.
- [6]薛礼霞.行政事业单位国有资产管理与财务管理的融合探究[J].行政事业资产与财务,2021(24):7-8.
- [7]杨艳琦,曹佩.“放管服”改革背景下高校经营性国有资产管理模式研究[J].中国管理信息化,2021,24(22):38-39.
- [8]关超.行政事业单位国有资产管理与财务管理相结合的实践与思考[J].中国总会计师,2020(05):24-25.

评估目标等。第四,加强预算执行监控。滚动预算要求加强预算执行的监控和反馈。建立有效的预算执行报告和绩效评估机制,对预算执行情况定期审查,可及时发现偏差并采取纠正措施。

五、结束语

综上所述,提高预算管理与企业战略一致性是关键的管理挑战。通过建立一致性的管理机制、提高员工对战略的理解与接纳、实施预算与战略目标的联动考核等措施,企业可以实现预算管理与战略的有效衔接,进一步提升市场竞争力。

参考文献:

- [1]胡洁,董礼琰.基于战略导向的高新技术企业全面预算管理研究[J].质量与市场,2023,(14):79-81.
- [2]吴晓翠.战略视角下国有企业预算管理优化[J].商业观察,2023,9(18):117-120.
- [3]张博.基于战略视角的XY企业全面预算管理改良[J].质量与市场,2023,(11):100-102.
- [4]陈晶.企业预算管理应以战略为导向[J].今日财富,2023,(11):68-70.
- [5]杨晶.战略角度下企业全面预算管理体系构建方法探讨[J].大众投资指南,2023,(11):161-163.