

# 内控视角下事业单位财政财务管理模式优化研究

河南省唐河县财政局 袁风英

**摘要:** 随着社会经济的发展和改革的深入, 事业单位财政财务管理面临着越来越多的挑战。传统的财政财务管理模式难以适应新形势下的需求, 因此, 优化财政财务管理模式成为当务之急。本文基于内控视角, 首先阐明事业单位财政财务管理工作的意义, 接着提出内控视角下财务管理模式的优化措施, 以供参考。

**关键词:** 内控; 事业单位; 财务管理; 措施

**DOI:** 10.12433/zgkjtz.20240112

在我国市场经济体制的发展下, 事业单位面临的外部竞争环境不断增加, 内部管理难度也不断增加。而在财政财务管理中, 内部控制会影响财务管理工作的质量和效率, 确保财政资金的安全。

## 一、内控视角下事业单位财政财务管理工作的意义

### (一) 促使财政资金管理工作更加规范

财政财务管理工作需要相关部门进行资金的筹集和使用, 还要对资金进行有效管理, 使其发挥更大的作用。从财政财务管理工作的内容看, 包括资金筹集、资金分配、资金运用和资金收回等。在财政财务管理工作中, 内容较繁杂, 专业性较强, 需要工作人员细致处理, 才能提高整个工作的质量和效率。而在内部控制视角下对财政工作进行分析能有效提升工作质量和效率。面对开展相关业务活动时可能出现的各种问题, 事业单位应通过分析和解决潜在的问题, 有效利用财政资金, 确保管理工作更加规范。

### (二) 促使事业单位构建更加完善的财政资金管理制度

为了保证事业单位财政资金管理制度的合理性, 需要构建完善的管理机制。在财政资金管理中, 合理

制定预算机制,保证财政资金管理工作的规范性,促使其得到有效实施。为了确保预算机制的有效性,应详细分析财务收支情况,使其具有一定的可操作性。同时,根据实际情况制定科学合理的预算方案,满足社会发展的需求。此外,充分考虑未来发展可能遇到的各种风险因素。

### (三) 优化事业单位资源配置和利用

事业单位要想在市场上占据重要地位,需要合理配置自身资源,保障资金的合理利用。但在现阶段,还存在资金没有得到合理配置的问题,需要不断优化,做好内部控制工作。内部控制可以使资源得到更好的利用,实现经济效益最大化,提升财务管理工作效率。

### (四) 提高财务信息披露的透明度和及时性

在事业单位中,财务管理工作是重要的组成部分,会直接影响事业的发展。加强内部控制可以提高财务管理工作的质量,提高可持续发展能力,使信息披露更加透明且及时性更强。

### (五) 满足管理改革和发展的需求

事业单位是国家管理的重要组成部分,主要进行社会公益服务,为社会各界提供便利的服务。要想提高自身的综合实力和竞争力,就要不断的改革和创新。加强对内部控制管理工作,可以提高财务管理水平,有效防止国有资产流失,让国有资产得到最大程度的利用,还可以有效避免贪污腐败现象,更好地履行社会责任,更好地满足社会发展和经济进步的需求。

## 二、内控视角下优化事业单位财政财务管理模式的措施

### (一) 更新意识,优化财务内控环境

事业单位在管理财政资金的过程中,要对财政财务管理工作予以高度重视,从而提升水平。为此,要根据实际情况营造完善的内部控制环境。

首先,在优化财务内控环境过程中从以下方面入手:第一,加强对内部控制重要性的宣传,使相关人员充分认识到内控制度对于财政财务管理工作具有的重要作用。第二,加强对内部控制意识的培养,通过对财务人员进行培训、教育等方式,增强内部控制意识。第三,积极培养内部控制人才队伍,通过引进专业人才等方式提高人员的素质。第四,加大内控制度和内控监督机制的建设力度。

其次,建立健全内部控制体系,包括预算管理制度、财务审批制度、内部会计核算制度以及资产管理制度等。具体来说,第一,建立完善的预算管理机制,将预算管理作为内部控制工作开展的基础和前提,通过制定预算目标、细化预算指标、加强预算执行等方式提高工作开展的针对性和有效性。第二,建立健全

财务审批制度,解决财政资金审批过程中存在的效率不高等问题。第三,建立完善的内部会计核算制度,解决财务部门与其他部门之间存在的信息不对称、沟通不畅等问题。

### (二) 合理优化财务管理机制,夯实内控工作基础

为了更好地优化财政财务管理模式,要合理优化内控制度。从实际情况看,内控制度的建立与实施已成为工作的重点,需要合理优化内控制度的有效实施,满足财政财务管理工作的需求。

首先,增强内部控制意识,使各部门工作人员都能积极参与到内控制度建立与实施中,充分发挥自身的作用,为工作的顺利开展奠定良好基础。其次,增强财务风险防范意识。确保内控制度在财政财务管理工作中得到有效落实,要增强财务风险防范意识,通过强化内控制度的制定与落实为工作的开展提供基础。对此,第一,结合实际情况制定合理、科学的内控制度体系。第二,加强对内部控制制度执行情况的监督与管理,建立奖惩制度,促进内控制度的全面落实。第三,对工作人员进行定期培训与考核。第四,建立健全风险评估体系。

### (三) 构建财务监管机制,规避各类财务风险

事业单位要想有效规避各类财务风险,就要提高对财政财务管理工作的重视程度,全面落实内控制度。

首先,在构建财务监管机制的过程中,注重对财务管理工作的全面、系统分析,全面落实内控制度,并结合单位自身发展需求、发展战略制定有针对性的工作目标和计划,促使工作得到更好的开展。

其次,在构建财务监管机制的过程中,注重对成本预算管理法人强化。通过对各项业务活动开展情况进行科学、合理地分析,更好地为财政财务管理工作提供支持和保障。同时,将各项预算编制与执行情况作为重点关注内容,制定科学、合理的预算考核机制,促使财政资金得到更好的应用。

最后,注重对会计核算管理工作进行强化。在具体操作过程中,财务人员要制定一套完整的会计核算管理体系,并将其与实际工作内容相结合,以此提升会计核算工作的质量。同时,在内部审计监督的过程中发现并解决问题,提升内部审计监督工作质量。另外,分析与评估预算执行情况,以此有效规避财务风险。

### (四) 事业单位明确财务内控职责,加大内控执行力度

首先,明确财务内控的职责分工。单位内部应设立财务内控管理小组,负责制定内控制度、指导内控工作的开展。同时,明确各部门、各岗位人员在财务内

控中的职责，确保每个人都能在内控体系中发挥自身的作用。

其次，加大内控执行力度。单位应加强对财务内控制度的宣传和培训，提高员工对内控的认知和理解，增强员工的内控意识。此外，还应建立健全内控考核机制，对内控执行情况进行监督和评估，确保内控制度得到有效执行。

最后，不断完善财务内控体系。针对内控执行过程中出现的问题，及时修订和完善内控制度，提高内控制度的适应性和有效性。总之，事业单位应明确财务内控职责，优化内控执行力度，不断完善财务内控体系，提高财务管理水平。

### （五）强化事业单位财务人员素养培养工作

首先，加强职业道德教育。职业道德是财务人员必须遵守的基本原则，主要内容包括诚实守信、严谨务实、公正廉洁等。只有加强职业道德教育，才能使财务人员树立正确的价值观和职业操守，做到秉公执法、严格管理、清正廉洁。

其次，加强业务知识和技能培训。财务人员必须具备扎实的财务知识和熟练的业务技能，才能做到严格把关、准确核算和及时报告。因此，应定期组织培训，使其不断提高自身的业务水平。

再次，加强财务管理能力培训。财务管理能力是财务人员必须具备的重要素质之一，主要内容包括预算编制、资金调度、财务分析等。只有加强财务管理能力培训，才能使财务人员做到科学规范、合理有效地管理单位的财务资金，为单位的经营发展提供有力保障。

最后，加强综合素质培训。财务人员不仅要具备扎实的财务知识和业务能力，还应具备良好的沟通协调能力和团队合作能力。因此，应加强财务人员的综合素质培训，使其具备良好的职业素养和团队精神。

### （六）提高事业单位财务信息披露水平

第一，完善财务信息披露制度。建立健全财务信息披露制度是提高财务信息披露水平的基础。首先，明确财务信息披露的范围和内容，包括财务报表、财务报告、财务数据等方面，并对不同类型的事业单位提出不同的披露要求。其次，建立健全披露的程序和

规范，明确义务人、时间、方式等内容，确保财务信息披露的及时性、准确性和完整性。

第二，提高财务信息披露质量。提高财务信息披露水平是关键，首先，加强对财务报表的审计，确保财务报表的真实性、准确性和完整性。其次，加强对财务数据的管理，确保财务数据的及时性、准确性和完整性。最后，加强信息披露的透明度，提高财务信息的可比性和可信度。

第三，加强财务信息披露监管。加强财务信息披露监管是保障。首先，建立健全披露监管制度，明确监管部门、监管方式、监管内容等方面。其次，加大对信息披露的执法力度，严格惩戒违反规定的行为。

第四，提高财务信息披露效率。提高财务信息披露效率是重要手段。首先，优化财务信息披露流程，简化披露手续，提高披露效率。其次，加强信息技术的应用，采用先进的信息技术手段。最后，加强与其他部门的协作，实现信息共享，提高财务信息披露的效率。

### 三、结语

综上所述，本文阐明了内控视角下事业单位财政财务管理的重要性，并提出以内控为核心的财政财务管理模式优化措施，通过提出优化的对策建议，为财务管理提供借鉴和参考。未来，可以进一步深化针对事业单位财政财务管理模式的研究，提出更具体和可行的对策与建议。

### 参考文献：

- [1] 王晓庆. 事业单位预算管理和财务管理模式完善分析[J]. 财经界, 2023(06):108-110.
- [2] 沈林. 以内控视角为基础的事业单位财务管理模式优化研究[J]. 今日财富(中国知识产权), 2020(11):100-101.
- [3] 李仲惠. 基于内控视域下的事业单位财务管理模式优化分析[J]. 大众投资指南, 2020(14):120-121.
- [4] 马燕杰. 行政事业单位财务管理模式创新思考[J]. 财经界, 2020(22):149-150.
- [5] 王绵沐. 内控视角下事业单位财务管理模式优化探析[J]. 财会学习, 2019(09):13-14.

作者简介：袁风英(1976)，女，河南省南阳市人，中级经济师，助理会计师，主要研究方向为财政税收。