

建筑工程管理的重要性与实施路径分析

汕头综合保税区公用事业服务中心 王文轩

摘要:在我国社会经济高质量发展的背景下,各行各业都获得了更多的发展机遇,建筑工程行业亦是如此,其发展质量和水平都在持续提高。作为我国国民经济的支柱产业,建筑工程行业对提高人们的生活水平、生活质量发挥着积极作用。但人们在生活水平不断提高的同时,对建筑工程的质量也越来越重视,这就要求建筑工程进一步完善管理工作。但是在建筑工程的实际管理过程中,仍然存在着一些不足,制约着建筑工程行业发展。本文通过分析建筑工程管理的重要性,探讨有效的实施路径,旨在不断提高我国建筑工程的管理能力,实现建筑工程行业可持续发展。

关键词:建筑工程管理;重要性;实施路径

DOI: 10.12433/zgkjt看.20240847

近些年,建筑工程行业迅速发展,已经成为我国的一大支柱产业,越来越多的建筑工程企业脱颖而出,但也致使市场竞争环境日趋激烈,给建筑工程企业的生存发展带来了严峻的挑战。建筑工程企业要想在激烈的市场竞争中站稳脚步,就必须提高管理水平,不断提高建筑工程企业的核心竞争力,提高发展水平。目前,国外很多国家在建筑工程行业管理的探索过程中已初见成效,逐渐形成了系统化和标准化的管理体系。与之相比,我国建筑工程行业在管理方面的探索起步较晚,但也在积极探索,管理水平随之提升,建筑工程管理的重要性也在逐渐凸显。基于此,我国的建筑工程企业应充分认识到管理工作的重要作用,积极探寻建筑工程管理的实施路径,寻找各种社会因素为管理工作服务,以不断提高建筑工程管理的质量和水平。

一、建筑工程管理的重要性分析

(一)有利于提高工程的整体质量

在建筑工程管理中,质量管理是一项重要措施,也是各项建筑工程开展的根本保障。科学有效的建筑工程管理措施,能给建筑工程管理者和施工人员提供有效的工作依据,严格按照相关的管理要求进行各项活动,有利于提高工程的整体质量,促进工程项目顺利实施。

(二)有利于强化工程进度管理

建筑工人的施工效率越高,建筑工程的进度就越快,而整体的工程进度受施工技术、环境因素以及各种组织管理措施的影响。科学有效的建筑工程管理措施,对提高建筑工人的施工效率,把控整体的工程进度具有重要作用,能够保证工程项目有序进行,按期完工。在强化工程进度管理的同时,还可为建筑工程企业做好相应的成本控制工作,减少返工、工期延误等问题的发生。

(三)有利于节约更多的成本

成本管理也是建筑工程管理中的一项重要措施,在建筑工程施工过程中,可直接影响项目资金的成本投入和利润回收。科学的成本管理措施,可为建筑工程的各种施工项目节约成本,对成本资金进行统筹规划,合理配置资金和资源,加强预算管理,全面减少人力、物力、财力的投入,提高企业利润率。

(四)有利于保障施工人员的安全

在建筑工程施工的过程中,一旦发生安全事故,就有可能对建筑施工人员的生命安全造成威胁。有效的建筑工程管理措施,能够有效降低施工过程中各种安全事故的发生率,从而消除各种施工安全隐患,为建筑施工人员的生命安全保驾护航,有效提高建筑的整体质量,减少生命财产损失。建筑工程施工的全

过程,都要做好相应的安全管理,以提高建筑工程企业社会中的影响力。

二、建筑工程管理影响因素分析

(一)建筑材料因素

建筑材料是建筑工程施工过程中的必要元素,对建筑材料的类型和数量都有很高的要求。如果建筑材料质量不达标,不符合国家规定的范围标准,那么就会影响工程进度,甚至引发安全事故。目前,在绿色发展理念下,我国的建筑工程企业在施工过程中,也开始重视绿色环保材料的使用,从而有效降低了材料成本。但是部分建筑工程企业的绿色建筑材料使用率不高,甚至出现了一些不规范的施工行为,无形中增加了施工风险,加大了建筑工程的管理难度。

(二)施工人员因素

系统化和规模化是建筑工程施工的主要特点,虽然在各种现代化技术的促进下,建筑工程在施工过程中已经提高了机械化覆盖率,但仍然需要支出大量的劳动力,且对劳动力资源有较高的要求,通常会采取密集型劳动的方式,所以施工人员会给建筑工程管理造成一定的影响。建筑施工人员作为各项施工措施的实施主体,其专业能力与综合素养会对工程的整体质量产生直接影响,如果施工人员的专业能力与综合素养不够高,就有可能出现返工的情况,在增加成本的同时也会延误工期,甚至形成安全隐患。当前,我国大部分建筑施工人员普遍存在文化和学历层次较低的现象,很少接受专业培训,在施工过程中容易出现不规范的行为,从而提高了建筑工程管理的难度。

(三)技术与环境因素

施工技术也是影响建筑工程管理的重要因素之一,关系到整体的工程管理质量。建筑工程施工技术越精湛、工艺越完善,就越能在实际的施工过程中保证各项施工措施的合理性,从而推动建筑工程顺利进行。在新时代背景下,我国的建筑工程企业越来越多,施工水平不断提高,施工速度也越来越快,我国也常常被称为“基建狂魔”。但是我国的建筑工程企业也要意识到施工技术的重要性,在发展水平不断提高的同时,也要注意施工工艺水平的提高。另外,环境因素也会对建筑工程管理产生一定的影响。由于大部分建筑工程施工都是在室外进行,如果遇到极端天气,就会影响施工进度,如果强行施工,还会影响建筑施工人员的施工安全,所以在建筑工程管理中,不能忽视天气、环境的影响。

三、建筑工程管理的实施路径

(一)加强建筑材料设施的管理

建筑材料作为建筑工程管理的重要影响因素,在建筑工程管理过程中,需要加强建筑材料和相关建筑设施的管理,这对提高整体工程的质量、保障施工人员的生命安全具有积极意义。首先,要做好采购管

理。建筑工程采购人员在选购原材料时,要货比三家,选择性价比最高的原材料,不能为了节约成本而购买质量不合格的原材料。同时,要保证材料来源的可靠性,材料的性能、规格和数量要符合工程要求。其次,要做好原材料的现场保管工作,避免因储存不当而损坏原材料,造成成本浪费。要按照相应的规范和要求存放原材料,需要考虑到具体的施工需求、施工顺序等,规范摆放原材料。再次,要尽可能缩短原材料的运输距离和时间,避免各种未知因素影响正常的施工,以减少各种施工风险的发生。最后,在正式施工前,需要进一步检查原材料的质量和数量,做好质量管理控制,避免在施工中出现原材料缺失或损坏的现象。对于建筑设施来说,需要专人负责,对相关设备设施进行定期的养护管理,以保证其使用寿命,保证这些设备设施正常运行,不影响施工。

(二)落实建筑工程的验收工作

工程验收是确认建筑质量是否达标的重要措施。在建筑工程竣工后,验收人员需要按照相关的验收流程验收,以保证建筑工程的整体质量。首先,建筑工程企业在施工任务完成后需要自检,如果存在不合格的地方,要进行相应的处置。自检合格后,需要分承包商填报相关的验收文件,即《分项工程质量验收记录》和《分项/分部工程验收申请表》。其次,需要总包责任师和总包质检部分别检验,如果发现不合格的地方,需要进行相应的处置。最后,需要建设(监理)单位签署相关意见。在以上验收环节都通过的情况下,建筑工程企业才能进入下一道分项工程。

(三)制定科学的建筑工程规划

建筑工程规划是建筑企业顺利施工的重要保障,合理的建筑工程规划措施,能够保证工程项目按期交付。建筑工程规划包括工程建设目标、工程建设要求、工程建设管理模式、工程建设措施、工程建设施工组织管理、工程建设施工人员、工程建设进度、工程建设准备工作、工程建设注意事项、工程建设保障措施等内容。良好的组织规划可以为建筑工程企业的后续施工奠定良好的基础,使建筑施工人员按部就班地进行各项施工,从而有效降低各种风险、意外事件的发生率。

(四)做好建筑工程的成本管理

成本管理是各个企业在发展经营过程中的一项重要重要的财务管理措施,只有在科学的成本管理下,才能有效降低企业的成本投入,提高各项原材料的利用率,减少对建筑工程设备的损耗,为企业带来更高的回报。而且科学的成本管理也能有效减少劳动力成本支出,提高生产效率和管理效率。因此,建筑工程企业需要做好成本管理,采取精细化的管理措施,做好工程全过程的成本控制。首先,在建筑的设计环节,在考虑其整体功能性和美观性的同时,也要将施

工成本控制在合理的范围内,从而规范各项施工措施。高水平的建筑设计可使整体的建筑工程施工细节更加完善,减少工程变更次数,降低整体的施工难度。其次,在成本管理中,也要特别注意低价中标和后续超预算的现象。需要对项目的开展进行系统的评估和分析,使投标工作更加合理,在实际的施工过程中也能按照设计方案有序进行。

(五)提高建筑工程的管理水平

在信息化时代,建筑工程企业要想进一步提高管理水平,需要将各种信息化技术应用于实际的管理过程中。首先,建筑工程企业的领导要提高对信息化技术的重视,加大对信息化建设的投入力度,引进先进的信息化技术和设备,将“互联网+”、人工智能、大数据等先进技术与建筑工程管理有机结合,从而提高管理的效率和质量。其次,利用信息化技术建立质量管理信息化平台,将建筑工程施工过程中的各项信息数据录入该平台进行系统评估。根据信息化平台反馈的相关信息,不断优化和调整建筑工程管理的方式和内容。最后,要做好建筑工程管理人员的专业技能培训,使相关管理人员熟练掌握各项信息化技术和设备的使用,从而在具体的管理工作中游刃有余,有效提高建筑工程的管理水平。

(六)全面开展建筑工程管理工作

建筑工程企业在实际的管理工作中,要针对各种实际存在的问题进行优化调整,进一步落实相关管理工作,全面开展建筑工程的各项管理工作。为了确保建筑工程管理发挥实际效果,需要进行偏差分析与纠偏,通常采用挣值法进行偏差分析,根据实际的偏差系数纠偏,以保证成本管理、项目进度顺利推进,强化控制效果。同时,还要实现全过程动态管理,如果发现项目进度落后或出现超出预算的现象,就要及时找出原因,采取相应的控制措施,以最大程度上加大对成本管理和项目进度的控制力度。建筑工程企业在实际的管理过程中,可以根据偏差分析结构对整体工程的进度和成本进行判断和评估,在详细的分析下

准确找到出现超预算以及工期延误的原因和具体环节,并采取有针对性的措施加以调整,避免这些问题对建筑工程企业的正常施工造成影响。

四、结语

综上所述,在当前发展形势下,建筑工程企业要想保证整体施工项目顺利完成,使各项工程措施都能有序推进,就必须重视建筑工程管理工作。在实际的建筑工程施工过程中,涉及的技术、设备、人员、环境都变得更加复杂和多样化,大大提高了建筑工程管理的难度。因此,建筑工程企业必须要重视管理工作,改变过去传统的管理思想和管理理念,提高各项施工过程中的管理能力和管理水平。同时,应根据管理过程中存在的各种问题,不断进行管理工作的优化和调整,构建更加完整的管理体系,全面覆盖建筑工程的各项措施,为我国建筑工程行业的健康可持续发展提供源源不断的动力。

参考文献:

- [1]李晚璐,马鑫豪,曹雪丽.浅谈建筑工程项目进度管理存在的问题及对策[J].大氮肥,2023,46(06):426-432.
- [2]黄克鹏.新时代背景下建筑工程管理中的进度管理分析[J].广州建筑,2022,50(06):77-80.
- [3]王祺.有效提升建筑工程质量监督管理的方法初探[J].工程建设与设计,2022(23):245-247.
- [4]刘松涛.建筑设计在会展项目工程管理中的重要性探究[J].石材,2022(12):112-115.
- [5]杨燕.建筑工程管理的现状分析及控制措施[J].中国建筑金属结构,2022(11):130-132.
- [6]王睿.精细化管理模式在建筑工程施工管理中的应用要点探析[J].房地产世界,2022(20):91-93.
- [7]贺林剑.建筑施工现场技术质量问题及现场管理要素探索[J].砖瓦,2022(10):98-100.
- [8]路学爱.基于建筑工程施工管理应用标准化管理的重要性与方法分析[J].中国建筑金属结构,2021(09):26-27.
- [9]张勇.探析建筑经济管理中全过程工程造价的运用与重要性[J].中国市场,2021(10):61-62.