

# 全面预算管理在施工企业成本控制中的策略分析

中国水利水电第八工程局有限公司 夏婷婷

**摘要:** 随着我国经济的持续发展和城市化进程的加快,建筑行业逐渐成为国家经济的重要支柱之一。然而,在建筑市场竞争激烈的背景下,施工企业面临着巨大的成本压力,如何在保证项目质量和工期的前提下有效控制成本,成为企业发展的关键。全面预算管理作为一种科学、有效的管理工具,在施工企业成本控制中具有重要作用。它可以在一定期间内,通过对各项经济业务的全面预测、计划、控制和评价,实现对施工企业经济活动的全面管理。本文旨在分析全面预算管理在施工企业成本控制中的策略,以期为企业提供有益的借鉴和启示。

**关键词:** 成本控制;全面预算管理;施工企业

**DOI:** 10.12433/zgkjtz.20240854

全面预算管理是一种具有全面性、全过程和全员参与特点的管理方法,通过对企业的人力、物力、财力等资源进行合理配置和有效利用,以达到降低成本、提高效益的目的。在施工企业中,全面预算管理可以渗透到项目成本预测、成本控制、成本核算、成本分析等各个环节,可以帮助施工企业提高资源利用效率,减少资源浪费,提高经济效益。此外,全面预算管理还可以帮助施工企业提高管理水平,优化管理流程,提高管理效率,规避系统风险,进一步增强企业的核心竞争力。

## 一、全面预算管理的概念与特点

全面预算是一种以企业整体经营目标为导向,通过对企业内外部资源进行全面、系统、科学的计划、调配、监控和评价的管理方法。全面预算的内容包括收入预算、成本预算、利润预算、投资预算、筹资预算、现金预算等,这些预算相互关联,构成了一个完整的预算体系。全面预算管理涉及企业的各个层面,包括战略层、管理层和执行层。在实施全面预算管理

的过程中,企业需要建立一套完善的预算组织体系,确保预算编制、执行、监控、评价等各个环节高效运作。全面预算管理系统如图1所示。

首先,全面预算管理具有全面性。全面预算管理是企业在进行生产经营活动时,对所有环节进行综合考虑和规划的管理方式。通过全面预算管理,企业可实现资源的全面整合,从而提高资源利用率,降低成本,提高盈利能力。

其次,全面预算管理具有全程性。全面预算管理是企业生产经营全过程的管理工具。从战略规划、目标设定开始,企业需要通过全面预算管理确保战略目标的实现。在执行过程中,企业需要根据实际情况对预算进行调整和优化,形成一个动态的管理过程。

最后,全面预算管理具有全员性。全面预算管理要求企业全体员工参与。企业需要通过举办培训、座谈会等形式,提高员工对预算管理的认识,使其明确预算管理的重要性。此外,企业还要建立健全沟通机制,确保员工在预算管理过程中能够充分表达自己的意见和建议。



图1 全面预算管理系统图

## 二、全面预算管理在施工企业成本控制中的作用

### (一)全面预算管理能够明确成本控制目标

全面预算管理通过对各部门、各项目的成本进行详细的预测和规划，帮助企业制定具体、可行的成本控制目标。在此过程中，企业可以更加清晰地了解各个部门和项目的成本构成，从而找出成本控制的关键点，制定更加有效的成本控制策略。此外，全面预算管理还可以将成本控制目标层层分解，落实到每个部门、每位员工身上，形成全员参与的成本控制格局，让部门和员工都能明确自己在成本控制方面的责任，提高他们的成本控制意识和行动力。通过这种方式，企业可以实现成本控制的全员化、全程化，从而更好地实现成本控制目标。

### （二）全面预算管理有助于构建科学的成本控制体系

全面预算管理是企业在整个经营过程中，通过对各项经济活动进行全面的预测、计划、控制和评价，实现成本最优化和效益最大化的管理方法。通过开展全面预算管理，企业可以对成本进行全过程、全方位的监控，确保成本控制覆盖项目策划、设计、采购、施工、结算等各个环节，有效防止成本失控或浪费。全面预算管理不仅关注降低成本，更注重成本的合理控制，可以帮助企业建立成本预警机制，通过对成本数据的实时分析，及时发现潜在的成本风险和问题，为管理层提供有效的决策支持。这样一来，企业就能够迅速采取措施，调整和优化成本结构，确保项目成本始终处于合理范围内，从而提高项目的竞争力和盈利能力。

### （三）全面预算管理有助于提高成本控制效率

全面预算管理作为一种现代化的企业管理模式，通过将预先设定的预算与实际发生的成本进行实时的对比和分析，揭示出两者之间的成本差异。施工企业可以根据这些数据，对自身的成本进行更精确、更有效的控制。在实际操作中，企业可以根据这些成本差异分析结果，及时调整施工方案、采购策略等。比如，如果发现某项施工成本超出了预算，企业就可以通过对施工方案进行重新规划，如调整施工方法、更换施工材料等，来降低成本。同样，如果发现采购成本过高，企业也可以通过调整采购策略，如更换供应商、优化采购流程等，来降低成本。全面预算管理的引入，不仅可以帮助企业及时发现成本控制的问题，还可以提高企业的成本控制效率。因为全面预算管理不仅关注成本控制，还关注成本的预测和规划，这使得企业在成本控制上，不仅有事后控制，还有事前预测和事中规划，从而大大提高成本控制效率。

### （四）全面预算管理有助于提升企业的核心竞争力

全面预算管理能够帮助企业优化资源配置，提高资源利用率。通过对各项成本进行详细的预算和控制，企业可以确保资源在各个环节得到合理利用，避免资源浪费和闲置。同时，全面预算管理还可以激励

企业员工提高工作效率，降低成本，提高企业的整体竞争力。

## 三、全面预算管理在施工企业成本控制中的策略

### （一）完善全面预算管理流程

施工企业在成本控制过程中，对企业的预算管理过程进行全面的审查和优化，可确保预算管理的有效性、高效性和实用性。这一过程需要对预算管理的各个环节进行分析和评估，找出存在的问题和不足，并采取相应的措施进行改进和优化。具体来说，完善全面预算管理流程需要从制定科学的预算目标、编制详细的预算计划、加强预算执行监控和预算评价与反馈等方面入手，以确保预算管理的有效性、高效性和实用性。全面预算管理流程如图2所示。



图2 全面预算管理流程

### （二）制定科学的预算目标

施工企业在制定预算目标时，首先，要充分了解自身的优势和劣势，明确发展定位和目标市场。在此基础上，结合行业趋势、竞争对手分析及市场需求，制定符合企业长远发展的战略规划。这样，企业才能在竞争中立于不败之地，为成本控制预算目标的制定提供强有力的支撑。其次，在制定成本控制预算目标时，施工企业要充分考虑内外部因素。内部因素包括企业自身的生产、经营和管理水平，外部因素则涵盖原材料价格、政策法规、行业标准等。通过对这些因素进行综合分析，企业可以更好地把握成本控制的重点和难点，确保预算目标的合理性。此外，企业在制定成本控制预算目标时，还应关注目标的可实现性和激励性。一方面，目标要符合企业的实际状况，不能过于理想化或过分保守；另一方面，目标要具有一定的挑战性，以激发员工的积极性和创新能力，为企业创造更大的价值。通过这样的目标设定，企业才能在激烈的市场竞争中生存，实现可持续发展。

### （三）编制详细的预算计划

在施工企业的运营过程中，企业需要根据预算目标制定详细的预算计划，以保证项目顺利进行，企业持续发展。预算计划应全面涵盖各个方面的开支，包括材料采购、人工成本、机械设备使用、管理费用等。

首先，在材料采购方面，企业需要充分了解市场

行情,掌握各种建筑材料的单价和供应情况,以确保施工过程中材料的质量和供应。此外,企业还应关注新材料和替代品的研发和使用,以降低成本,提高效率。其次,人工成本是施工企业的一项重要支出。企业应根据项目需求和人力资源状况,合理制定员工招聘、培训、薪酬福利等方面的预算。同时,企业还应重视提高员工的工作效率和技能水平,以降低人力成本,提高企业竞争力。再次,在机械设备的使用方面,企业需对各种施工设备的购置、租赁、维修、保养等费用制定详细预算。同时,还应充分了解设备的使用率和利用率,合理配置设备资源,提高设备的使用效益。最后,管理费用是企业运营过程中一项必不可少的支出。企业应严格控制管理费用,合理分配各项管理资源,以确保企业高效运转。同时,企业还应关注管理创新,通过优化管理流程、提高管理水平,降低管理成本。

#### (四)加强预算执行监控

预算执行监控机制是一个全面、细致、及时的系统,可对成本支出进行实时监控,及时发现问题并采取措施调整和改正,以确保预算目标顺利实现。在预算执行监控机制的建立过程中,施工企业应充分考虑自身的实际情况,结合行业经验和最佳实践,制定科学合理的预算和监控指标。例如,企业可以根据项目的类型、规模、难度等因素,制定不同的成本预算和执行标准,同时建立相应的监控机制,对成本支出进行动态管理和控制。

在预算执行过程中,企业应加强数据的收集和分析,及时掌握各项成本的支出情况,发现异常情况及时调整和改正。例如,企业可以通过信息化手段,对材料采购、人工成本、机械设备使用等关键环节进行实时监控,确保成本控制目标顺利实现。

#### (五)预算评价与反馈

预算执行过程中,施工企业需要定期对预算进行评价,总结经验教训并调整预算计划,以提高预算管理的有效性。为确保预算执行的透明度和及时性,施工企业应建立完善的预算执行监控机制,对预算执行情况进行全面、准确、及时的跟踪和记录,包括实际

发生的费用、预算差异等。此举有助于提高施工企业的预算管理水平,降低成本,提高盈利能力。

在监控预算执行情况的过程中,施工企业需要对执行过程中的偏差进行深入分析,找出原因并采取有效措施加以纠正,避免偏差扩大影响预算的执行效果。同时,施工企业还要总结和提炼预算执行中的优秀经验,形成有效的经验教训,并在今后的工作中加以应用和推广,以不断提高预算管理水平。通过对预算成果的反馈,施工企业可以及时发现问题并采取措施加以解决,从而提高预算管理的有效性。预算成果的反馈可以包括预算执行情况的报告、预算执行的审计、预算执行的评估等多种形式,通过对这些反馈信息进行分析 and 处理,施工企业可以不断优化预算管理,提高预算的执行效率。

#### 四、结语

综上所述,全面预算管理在施工企业成本控制中具有重要意义。通过开展全面预算管理,施工企业可以实现成本控制目标,提高经营效率和竞争力,为其可持续发展创造有利条件。因此,施工企业应充分发挥全面预算管理的优势,通过科学合理的预算编制、执行监控与调整,实现成本控制目标。在实际应用过程中,施工企业需要结合自身的实际情况,不断完善和优化全面预算管理体系,以更好地发挥其在成本控制方面的作用。

#### 参考文献:

- [1]林苗.全面预算管理在企业成本控制中的应用[J].纳税,2023,17(21):76-78.
- [2]胡兴.全面预算管理在建筑企业成本控制中的作用研究[J].市场瞭望,2023(14):54-56.
- [3]曲亚红.初探建筑施工企业成本控制中全面预算管理[J].财会学习,2021(29):105-107.
- [4]王蕾.全面预算管理在施工企业成本控制中的策略分析[J].纳税,2021,15(21):165-166.
- [5]张小攀.探究施工企业全面预算管理下的成本控制[J].财经界,2021(28):82-83.
- [6]彭鲜亮.施工企业全面预算管理下的成本控制研究[J].财经界,2020(30):63-64.