ERP SAP系统对企业财务管理的影响

中喜会计师事务所(特殊普通合伙) 郭文秀

摘要:随着科学技术的日新月异、信息化平台的发展,财务管理在企业中也逐渐处于重要的位置,是推动企业发展的主要因素之一。企业财务管理需要改革和创新,ERP SAP系统作为提高财务管理水平的工具,已经被全面应用到企业的各个业务环节。ERP SAP系统具有明显的优势及特点,可帮助企业有效地进行成本管理和控制,防范财务风险,整合业务流程,优化内部资源,实现信息共享,快速市场反馈,分析获利能力,为领导层作决策提供数据分析依据。本文从ERP SAP系统的概念和特点出发,针对其企业财务管理中存在的问题进行了简单阐述并分析了原因,提出了几点改善措施。

关键词:ERP SAP系统;企业;财务;管理

DOI: 10.12433/zgkjtz.20241128

随着社会经济的迅猛发展,企业的信息化水平不断提高。为了不断加强内部管理,众多企业采用了ERP SAP系统,ERP SAP系统融合了先进的信息科学技术和思想,通过全面、及时地掌握经营过程中的信息,进行各种资源的整合和优化,为企业在竞争激烈的市场中赢得优势和最大化经济效益提供了保障。

一、ERP SAP系统概述

(一)ERP SAP系统的概念

ERP SAP系统又称企业资源规划系统,其以信息技术为基础,融合企业管理需求,整合业务模块,为企业的发展、管理、决策提供平台。ERP SAP系统涵盖财务会计、管理会计、销售业务、供应链业务、仓储业务、生产业务等多个方面。其中,财务会计包含总账模块、往来模块、资产模块,可完成企业的日常核

算业务、资产管理业务,往来模块及资产模块的管理实现了总账与明细账的自动更新,即当一个或多个明细账发生变化时,系统会自动更新其对应的总账数据。管理会计包含成本模块、内部订单模块、获利能力分析等,成本模块主要核算日常生产订单的投入及完工情况、产品成本等,帮助企业实现成本分析和控制。销售业务可帮助销售人员完成并控制从销售需求计划、销售订单执行到开具发票、实现销售的各个环节。ERP SAP系统可随时将交货信息反馈给销售人员,节约销售人员与客户沟通的时间成本。供应链业务包含需求计划处理、货源确定、采购执行、采购跟踪及发票校验业务流程,可实时反映采购订单的到货情况,避免出现生产过程缺料的现象,优化采购流程和供应链管理。仓储业务可为各环节管理提供便利,与财务记账自动集成,根据生产计划快速发料,缩短发料周期,并建立存货账龄表,完成呆滞物料的库存分析。生产业务遵循生产计划管理要求,结合生产管理实际业务,最大限度地调整、配置内部资源,快速完成生产任务。ERP SAP系统可实现企业的精细化管理,使各部门间的合作更加柔性化、灵活化,增强企业对市场环境的适应力,并实时为领导层提供数据,使其及时明确市场需求,为企业的长远健康发展提供保障。

(二)ERP SAP系统的特点

1.信息透明化

ERP SAP系统中记录了市场订单、生产订单、仓储情况、供应链信息等各项数据,将生产运行环节和销售环节紧密相连,可满足企业精细化与集成化的管理需求,实现数据共享及实时更新。ERP SAP系统可节约各环节的周转时间,并合理参考销售计划、生产计划、物料采购计划等信息,具有较强的时效性,能

够推动并提高企业的生产能力,快速调整市场战略并满足客户需求,为决策提供实时的数据支持。

2. 智能化特点

相比之前的人工模式,ERP SAP系统依赖计算机信息技术的发展。企业引入多项软件系统,ERP SAP系统的运行维护人员只需对会计人员提供的会计科目与经济业务之间的对应关系进行维护,便可以自动生成会计凭证,提高了财务信息的准确率,使财务管理更加智能化、信息化,从而减少人工重复性工作以及人为录入凭证产生的错误,使财务人员更加倾向于数据分析与财务管理,满足了新型财务人员的需求。企业的发展不仅需要科研技术的创新,也需要不断改变管理理念。现阶段,ERP SAP系统是比较主流的管理系统,其信息收集及整理功能可辅助企业做好预测工作,帮助企业更好地规划未来发展,实现信息流、物流、资金流的统一,第一时间发现并解决问题,保持自身优势。

二、ERP SAP系统在企业财务管理中应用时的问题

(一)企业及员工对ERP SAP系统认知不全面

ERP SAP系统具有极其强大的功能,可服务于企业生产、销售、管理的各个环节,但ERP SAP系统的本质是一种管理工具,其发挥作用的程度取决于管理者的重视度及员工的认可度。系统需要根据业务进行相应的开发及维护,各项财务数据的获取需要前端业务环节操作的准确性,一个细微的操作失误就可能引起后端较大的数据差异。然而,一些管理者及员工并没有真正意识到ERP SAP系统的重要性,认为它只是一个信息软件,购买安装后便可正常运行,无法发挥其功能,也无法满足企业发展的需求。

(二)ERP SAP系统操作人员的职业素质参差不齐

ERP SAP系统在企业中能否发挥积极作用,各环节的系统操作人员的职业素质至关重要。在信息技术的前提下,财务管理各项数据及管理报表的生成均依赖前端业务流程的操作,如果操作人员不熟悉电脑的操作流程、不了解ERP SAP系统的运作流程,那么其生成的管理报表及数据将对管理层的决策产生误导。例如:创建生产订单后,仓储部门发料,如果不按照生产订单中的BOM发料,将一个或几个生产订单中所需的物料混发,获利能力分析中的产品成本将无法为管理层提供参考。

(三)ERP SAP系统数据传输不畅

首先,企业需要引进多个软件,将其连接并进行数据传递,例如:销售模块需要CRM系统的配合、生产模块需要MES系统的配合、财务的开票业务需要税务开票软件的配合等。一系列的软件最终均需将数据传输至ERP SAP系统,数据传输过程中依赖各项系统的开发及维护,如果其中一个软件出现问题,将对整个ERP SAP系统的数据产生重大影响。所以,ERP

SAP系统的稳定性、可靠性是极其重要的因素。其次,各业务流程设计是否为合理状态,如果流程过于繁琐,会降低工作效率,如果流程过于简化,则会缺少必要的内控环节。最后,ERP SAP系统下各项数据透明、共享,同时,提高员工的信息保密意识,共同提高信息环境的安全性。

(四)ERP SAP系统简单复制

ERP SAP系统主要在于改变企业的管理模式和管理方法,行业与经营模式的不同,导致各企业的管理需求千差万别,所以,运用ERP SAP系统不是简单的购买,而是企业自身的管理水平与信息平台的兼容和匹配。一个不适合的信息化系统,不仅无法满足管理需求,还会在财务管理方面反映出更多问题。因此,为了满足企业信息的动态化管理,需要大量的手工录入操作,这不仅降低了ERP SAP系统的工作效率,更有悖于企业长远、稳定、健康发展的初衷。

三、企业财务管理中的问题成因

(一)企业内部因素的影响

首先,内控管理方面。如果内控制度不健全,无法支撑ERP SAP系统的运行,导致ERP SAP系统流程过于简化,则不能满足企业要求;如果流程过于冗长,则会导致业务停滞,延长各环节的周转时间。所以,ERP SAP系统流程的设置依赖于健全的内控制度。其次,财务管理制度方面。完善的财务管理制度可保证ERP SAP系统的各项数据更加准确、及时,财务管理制度是保障ERP SAP系统数据传递的基础。最后,员工素质方面。大部分员工只熟悉和掌握本岗位的工作方法,不熟悉上下游部门的业务衔接,不了解不当的操作给后端部门带来的影响,导致财务数据及报表不准确。ERP SAP系统的操作是环环相扣的,一环没有处理完毕,下一环将停滞,从而影响整个系统的运行效率。

(二)企业外部因素的影响

企业在引入ERP SAP系统时,需要结合自身特点进行大量的市场调研,包括一些辅助软件的引入和对接工作,不能盲目跟风。如果没有调研就使用,即使浪费大量的财力、人力资源,也难以确保系统的正常使用,给企业的经营运行带来较大影响。所以,一定要在调研后找到最适合本企业发展的ERP SAP系统。

四、ERP SAP系统在企业财务管理中应用的改善措施

(一)增强全体员工对ERP SAP系统的认知

管理层是ERP SAP系统运行的关键力量。一方面,管理层应全面了解ERP SAP系统的概念和作用,支持相关建设,自上而下地推动系统的全面运行、反馈运行中遇到的问题,成立专业的维护团队,了解整个系统运行的逻辑,关注上下游业务间的相互配合,全面护航系统的运行,使员工处于主动地位;另一方面,强化全体员工对ERP SAP系统的认知,加强理论

宣导,改变员工的理念,强化部门间的合作意识,要让员工切实感受到系统运行带来的利好,最终提升系统的运行效率。

(二)增强系统操作人员的职业素养

首先,要加强系统操作人员与各关键用户的沟通与交流,操作人员应充分了解关键用户的需求和困难,解决操作中遇到的问题,提高系统的使用率。其次,提高操作人员的职业素养,操作人员不仅要掌握本岗位的专业知识,还需具有与之相匹配的计算机操作能力与应用能力,培训部门要定期对员工的系统操作能力进行培训。最后,加强各部门之间的协作,ERP SAP系统加强了各业务部门之间的配合,使上下游业务紧密相连、环环相扣。系统在处理自身业务的同时,还要考虑到下游业务可能会遇到的问题,扩大企业优势,促进企业的稳步、健康发展。

(三)定期维护ERP SAP系统

首先,ERP SAP系统的维护是一项长期的工作,需要循序渐进,不断优化系统配置和流程设置,定期维护硬件设施,更换服务器、升级系统版本。同时,时刻关注系统的运行速度,管理层要具有敏锐的观察意识,能够第一时间判断出系统可能出现的问题,并制定解决方案,将企业的损失降到最低。其次,构建安全的网络环境至关重要。在信息系统高速发展的时代,资源信息共享为企业发展带来便利的同时,也带来了风险,制定文件加密制度,多方面、多角度地防范网络风险,可确保企业的信息安全。

(四)提升创新能力,建立符合企业特点的ERP SAP系统

企业应根据自身所处的行业性质及经营模式,寻找适合的ERP SAP系统,提高核心竞争力。一个企业的创新能力决定了其发展长度和宽度,只有具备创新能力,才能在日益激烈的竞争中提高能力。信息化程度高的企业可根据需求自主开发ERP SAP系统;不具备自主开发能力的企业,可以与软件开发企业开展合作,尽量满足个性化需求,以提高信息化系统与企业的匹配度。在后续应用过程中,也要不断加强系统与企业管理的融合,及时升级系统、梳理流程,推进其

正常运行。

五、结语

概而言之,在市场竞争日趋激烈的今天,企业要想立足时代潮头,不仅需要过硬的技术,更需要先进的管理理念。在信息为先的时代,抢占市场快速完成生产并交付客户才能成为赢家。根据企业自身的特点,选择适合本企业的ERP SAP系统,才能在管理上实现突破。合理应用ERP SAP系统,可增强企业的创新能力,为其未来发展打下坚实的基础。高效的ERP SAP系统不仅能够实时查询销售订单、生产订单情况,更能准确分析分地区、分产品、分部门的获利情况,使管理层随时掌握市场情况,使客户开发、合同签订更加科学、合理。企业使用ERP SAP系统进行管理,更能够梳理各业务流程,完善内控管理,提高运行效率。先进的管理理念不仅能够大大提升企业的品牌形象,更能造就高效的企业运行管理体系。

参考文献:

- [1]杨珂楠.风险控制目标下石油企业财务管理的路径探讨[J].石化技术,2023,30(12):236-238.
- [2]宋威.大数据背景下商贸企业财务管理优化措施研究[J].商场现代化,2023(23):183-185.
- [3]黄文静.企业财务管理中的成本控制研究[J].商场现代化,2023(23):180-182.
- [4]马亚丽.中小企业财务风险管理强化对策以山东省德州市为例[J].当代县域经济,2023(12):71-73.
- [5]张园园.全面预算管理在国有企业财务管理中的应用[J].中国集体经济,2023(34):145-148.
- [6]陈林岚.人工智能时代企业财务数字化转型的路径探究[J].中国集体经济,2023(34):133-136.
- [7]曹玉玲.深化业财融合,促进国有企业财务管理转型升级[J].大众投资指南,2023(23):101-103.
- [8]钟秋婷.房地产企业财务风险管理措施[J].大众投资指南,2023(23):173-175.
- [9]崔银娜,朴哉玟.大数据下企业财务管理创新研究[J].时代经贸,2023,20(11):77-81.
- [10]孙茂奎.企业财务管理中的税务筹划问题及对策探讨[J].中国产经,2023(22):106-108.