

商贸企业财务风险成因及内控对策研究

山东鲁滨首饰有限公司 张杰

摘要:随着我国经济水平不断提升,商贸企业得以快速发展,这对商贸企业自身管理提出较高要求,必须积极顺应时代发展趋势,完善企业内控机制,为企业长远发展打好基础。而财务风险管理作为商贸企业财务部门的核心,与企业资金的合理运转存在直接关联,企业必须予以高度重视,不断增强商贸企业风险应对能力,采取有效的内控对策,提高商贸企业风险管理水平。本文通过阐述商贸企业加强财务风险管控的重要性,分析了商贸企业财务风险成因,并提出了有效应对商贸企业财务风险的内控措施。

关键词:商贸企业;财务管理;风险成因;应对措施

近年来,电商等新型商业模式,为传统商贸企业的发展带来了巨大冲击,也使得商贸企业面临诸多财务风险,如缺乏完善的管理制度,商贸企业现有资本结构不科学,财务决策存在问题等。因此,必须加强内部管控,采取有效措施及时解决这些问题,为商贸企业的良性、持久发展做好基础准备,强化商贸企业财务风险管控能力,提高财务风险防范水平,真正发挥财务风险管理工作的作用,增强商贸企业的综合实力。

一、商贸企业加强财务风险管控的重要性

(一)提高商贸企业的市场适应能力

商贸企业在发展过程中,存在一定的财务风险。商贸企业若想长久发展,必须积极顺应市场发展趋势,不断强化企业的财务风险管控能力,而后结合市场定位,选择相应的商品促销方式,以达到减少企业商品库存积压、提高资金流动效率的目的,这对提高商贸企业的市场适应能力具有重要作用。商贸企业采取财务风险防控措施,可以立足市场,依照商品价格变化趋势,找到适合企业的市场经营方法,为企业各项经营活动的顺利开展提供有力支持。

(二)帮助商贸企业降低经营风险

商贸企业在参与市场经济交易的过程中,会受各种主观性、可控制性、突发性因素的影响,使企业面临诸多潜在风险。为此,需不断提高财务风险管控水平,通过合理预测财务风险,制定有效的风险防控措施,降低商贸企业经济风险的发生率,将经济损失控制在能力范围内。采取相应的财务风险管控对策,商贸企业可以在市场经济变化时,及时调整财务措施,确保商贸企业安全、平稳运行。

二、商贸企业财务风险成因

(一)财务管理问题多,缺乏经济变化应对能力

商贸企业在经营发展中,财务管理作为重要的部分,关系着企业资金是否可以合理运转。只有保证财务管理工作的有效性、完善性,才能保证商贸企业稳定发展,逐步提高核心竞争力。但从当前多数商贸企业的财务管理工作来看,一方面,企业在管理流动资产的过程中,存在不合理的资金支出问题,未能有效管理应收账款,严重影响了商贸企业资金的正常流动,同时也带来了诸多财务风险隐患;另一方面,对于固定资产的管理,商贸企业不仅没有高度重视,还存在较低的资本利用率的问题,部分商贸企业财务人员的综合能力不达标,直接影响了资产流失,引发了各类财务风险。除此之外,当前社会经济飞速发展,商贸企业财务管理将面临更复杂的经济环境,同样也会带来诸多财务风险。但有些商贸企业缺乏经济变化的应对能力,企业资金运转不科学、不合理。

(二)缺乏完善的财务风险管理制度,监管力度薄弱

现阶段,很多商贸企业并不具备完善的财务风险管理制度、监督制度,直接影响了其财务管理工作的顺利开展。究其原因,主要是企业在建立健全各项制度的过程中,未能结合自身的发展情况,掌握市场的变化规律,也不够了解工作人员的想法,以至于财务风险管理制度、监督制度难以得到有效落实。此外,商贸企业的财务管理系统问题也较为明显,不仅缺乏合理的机构设置,财务管理审核力度也明显不足,从而影响了财务数据信息的准确性、可靠性,严重影响了商贸企业内部财务管理工作的有效实施,也降低了员工的工作积极性。很多商贸企业在财务管理过程中,由于缺乏有效的奖惩机制、激励机制,很难对员工形成激励,这也将对企业的运行造成不利影响。

(三)企业资本结构不科学,筹资应用不合理

分析商贸企业财务风险可知,如果资本结构不科学,会直接影响财务管理工作的顺利开展,引发各类风险,比如,企业资金需求未能与借款项目实现平衡,导致企业经营中出现诸多风险。事实上,企业资金结构是否合理,可以准确反映出企业的发展趋势。当企业持有资金占比超出贷款资金占比时,企业处于良好的发展状态;相反,则说明商贸企业资金运转不平衡,存在破产风险。很多商贸企业都背负着较多贷款,且每年需要

偿还的金额、利息都在增长,导致商贸企业面临着较大经济负担,容易发生财务风险。而筹资活动作为商贸企业财务管理的重要部分,可以帮助企业获得强大的资金支撑,推动各类业务的正常开展。但当前大多商贸企业缺乏科学的经营管理模式,且资金与业务流之间不相适应,造成筹资应用不合理,容易引发财务风险,给商贸企业带来严重损失。

(四)无法保证财务决策正确,未能制定预算管理制度

商贸企业财务决策如果无法保证其正确性,会直接影响企业的经营管理。分析其原因,主要是企业在产品投资项目决策阶段,缺乏针对产品的可行性研究,未能全面落实市场环境调研工作,导致决策人员不了解产品生产成本、市场需求等情况,无法做出科学、正确的投资决策,最终直接影响了商贸企业经济效益的提升。除此之外,很多商贸企业并未进行财务报表分析,缺乏合理的预算管理制度,现有预算管理流程存在诸多不完善之处,直接增加了企业财务风险的发生,对商贸企业的稳定、长远发展造成了不良影响。

三、有效应对商贸企业财务风险的内控措施

(一)完善企业财务管理制度,提高市场应对能力

财务管理制度的完善有助于强化商贸企业财务风险应对能力,因此,商贸企业必须高度重视财务管理制度的建立与完善,立足商贸企业的战略发展目标,融合市场发展趋势,建立完善的财务管理制度,充分发挥内部管控作用,助力企业实现经济利益最大化。在财务管理制度的建设过程中,商贸企业应充分考虑行业特点、自身发展需求等多个方面,而后引入信息化技术手段,分析、研究企业的成本预算、核算、应收账款等内容,降低财务风险的发生率,为商贸企业的长远发展保驾护航。分析商贸企业的经营管理可知,财务管理经济环境会约束、限制企业的财务决策。对此,商贸企业必须积极采取有效措施,根据市场变化趋势,随时调整企业财务管理方案,加强企业的市场环境应变能力,规避财务管理风险问题,降低对企业财务管理工作带来的不利影响,有效发挥企业财务管理的作用。

(二)完善财务风险管理制度、监督管理制度

商贸企业若能具备健全、完善的财务风险管理制度,将有助于企业实现财务管理目标,使企业达到预期的管理效果。因此,商贸企业应加强对财务风险管理制度、监督制度的重视,结合市场变化规律,立足企业的实际发展需求,并参考基层工作人员的意见和建议,制定完善的财务风险管理制度、监督管理制度。此外,商贸企业在经营管理过程中,应加强审核,在会计核算、内部审计工作中高度关注各个环节,确保财务管理工作的正常开展,同时保证财务数据的真实性,

做到数据的全面分析,从而在最大程度上降低商贸企业财务风险的发生率。除此之外,商贸企业应注重奖惩机制、竞争机制,借此达到激励员工的目的。例如,企业通过监督管理,可给予部分能够严格执行任务的工作人员奖励,可以是物质奖励,也可以是精神激励,以提高员工的工作积极性,强化员工的归属感;对一些违反规定,导致工作失误的人员,应适当实施惩罚措施,以强化员工的责任心,提高人员的工作能力。

(三)优化企业债务结构,做好应收账款管理

商贸企业在经营管理中,若想降低财务风险,应高度重视债务结构的优化,切实增强企业的债务偿还能力,使管理人员了解并掌握企业的债务情况,而后结合自身的偿还水平,制定出相应的管理措施,保证企业资金合理运转,降低企业的财务风险。对此,商贸企业的财务管理人员,应科学筹划纳税活动,注重评估、审核企业涉税业务,防止出现不必要的税收资金,切实增强企业抵抗税务风险的能力。与此同时,投融资机制的建立也非常关键,商贸企业应意识到扩大融资渠道的重要性,促使企业经济效益最大化。除此之外,商贸企业在财务管理过程中,应加强应收账款的管理,及时回收企业的应收账款,增进企业的资金流动。因此,商贸企业必须高度重视应收账款管理,结合企业的经营情况构建更完善的客户信用管理体系,全面落实催款工作,防止出现坏账、烂账,切实降低企业财务风险的发生率,全面推进企业健康发展。

(四)健全财务决策机制,加强全面预算管理落实

商贸企业财务风险的应对,必须健全财务决策机制,提高决策的正确性、科学性,降低企业因为决策失误而引发的财务风险。对此,商贸企业的首要任务是明确企业财务决策目标,保证其与企业目标一致。同时,还要对企业财务决策实施的合理性进行评价,运用多元化的财务风险分析方法确定相应的决策方案。此外,商贸企业也必须注重对财务决策实施全过程的监督,强化风险隐患的控制力度,保证商贸企业财务决策工作的顺利实施。财务预算管理工作的实施,可以帮助商贸企业合理分配资金。因此,商贸企业应高度重视全面预算管理工作的推行,在完善制度的基础上进一步调整企业现有的预算管理流程,全面提高企业预算编制方案的科学性。例如,商贸企业在预算编制过程中,应要求财务人员深入分析财务数据,同时结合数据资料及发展需求,制定科学的预算编制方案,提高预算编制的全面性。与此同时,商贸企业还要在预算方案编制完成后,加强对预算执行过程的监督和管理,提高预算的执行力度,并在此过程中与预算编制方案进行对比,找出问题的原因加以调整,最后评价预算管理工作,确保商贸企业的资金可

(下转第106页)

选择最佳方案,最终真正增强企业的核心竞争力。

(二)建立专门的纳税管理部门

在企业整个经营过程中,都存有税收筹划风险,其会对企业造成不小的影响,直接增加企业的税负成本,还有可能增加与之相关的各种管理成本,从而影响企业的利润和发展。所以企业应高度重视税收筹划工作,进而增强税收筹划的风险意识,更好地做好风险防范。如果企业内部进行纳税管理,可在很大程度上避免纳税风险。企业可以建立专门的纳税管理部门,主要负责登记企业的各项税务、缴纳税款和管理税收筹划,企业的纳税管理制度由其负责人制定,部门需要不定期检查业务部门与财务部门相关事项的的执行是否符合国家的所得税法律政策,从专业性和系统性的角度出发,确保税收筹划工作顺利开展,为其提供基础保障。

(三)建立长效规避税收风险机制

税收筹划工作对企业的效益影响深远,具有实现简约成本、增加收益的功能。税收筹划工作与企业的生产经营紧密相连。所以鉴于税收筹划的重要地位,为了规避税收筹划风险,应紧密结合政策变化,洞悉市场发展趋势,建立健全税收筹划机制及风险点监测制度,真正规避税收筹划风险。企业的财务人员要时刻掌握行业和国家及地区的税收政策变化,以减少企业税务付出为根本任务,跟随外部变化条件,形成动态调整的税收筹划机制,对税收优惠政策实现根本把握和合理利用。企业的税收筹划部门应建立成熟的自检自查工作制度,对潜在的税收筹划风险点进行排查、调整,从而避免不必要的经济损失。同时为了确保工作的有效性和全面性,可以从第三方机构聘请专业人士进行全面评估,这也能增加企业税收筹划工作

(上接第87页)

以顺利运转。

四、结束语

总而言之,商贸企业应加强财务风险管理工作,正确认识财务风险管理对企业长久发展的重要影响,而后立足自身的实际和需求,完善企业财务管理制度,提高市场应对能力,完善财务风险管理制度,全面落实监督管理。同时商贸企业还要注重审核财务数据,积极强化管理融资、应收账款等内容,并依托完善的财务决策机制、全面预算管理制度减少商贸企业的财务风险,切实发挥内部管控的作用,助力企业稳定、长远发展。

参考文献:

的规范性。

(四)建立与税务部门的良好关系

客观来讲,企业是不能完全避免税收筹划风险的,尤其是不确定性的执法风险。这就要求企业平常就要与税务部门多联系,及时把模糊或新出的相关政策法规弄清楚,针对企业税收筹划方面的问题积极、主动地向税务部门寻求指导及认同,与税务部门之间建立良好的关系,从而规避相关风险。

四、结束语

总的来看,企业经营管理及其发展均离不开税收筹划,合法合理又有效率的纳税管理,可以降低企业税负、经营成本,提高经济效益,提升企业知名度,塑造有社会责任感的企业形象。同时良好的税收筹划还有可能盘活企业资金链,救企业于水火,转危为安。企业是市场活动的主体,要加强税收筹划意识,并对其进行专业、系统的管理。此外,企业要遵守相关法律法规、政策措施等,基于公司的实际情况和发展战略,注重对纳税相关人员的培养,提高税收筹划的专业性,并借助信息技术手段,建立完善的风险预警机制,为企业税收筹划创造有利条件,确保税收筹划顺利、高效实施。

参考文献:

- [1]蔡昌.新时代税收筹划方法论:思想脉络与框架构建[J].财会月刊,2021(5):134-139.
- [2]刘凤莲.企业税收筹划风险及防控措施分析[J].中国市场,2021(26):138-139.
- [3]杨敏.互联网时代企业税收筹划风险防范[J].中国外资,2021(16):28-30.
- [4]徐健雄.企业纳税筹划的常见风险及应对措施探讨[J].纳税,2021(32):50-51.

- [1]余琼群.经济新常态下商贸企业财务风险成因及控制分析[J].中国商论,2020(12):113-114.
- [2]杜金岭.基于经济新常态下商贸企业财务风险成因及内控措施[J].时代经贸,2019(30):79-80.
- [3]易红梅.经济新常态下商贸企业财务风险成因及内控对策[J].成功营销,2018(11):57-58.
- [4]陈捷.经济新常态下商贸企业财务风险成因及内控措施[J].纳税,2018(3):104.
- [5]李小华.经济新常态下商贸企业财务风险成因及内控措施[J].中国总会计师,2017(12):110-111.
- [6]杨楠.经济新常态下商贸企业财务风险成因及内控措施[J].中外企业家,2017(9):68.