

实体经济企业成本管理的问题及对策

浙江东南网架集团有限公司 郭昊展

摘要:实体经济企业在我国经济组成中占比极大,是我国经济发展的重要支柱,其发展对我国社会经济发展具有关键性影响。鉴于此,实体经济企业应全面了解自身的发展需求,对成本管理中的问题给予高度重视,以实际状况为依据,采取相应的举措予以处理、解决,以促进我国实体经济可持续发展,进一步增强我国的国际竞争力。

关键词:实体经济;成本管理;问题与对策

实体经济企业对我国经济发展具有关键性影响,因此,相关部门应给予实体经济企业更多的帮助与管理。从实体经济企业的角度分析,生产成本会对企业的经济效益产生直接影响,而生产成本包含材料费用、人工成本、制造成本等,人工成本包含员工的实际工资、节假日各种福利成本等,材料费用包含产品生产期间所用的主、辅材料成本等,制造费用包含产品生产过程中使用的设备、办公场地等费用。因此,实体经济企业需对成本管理问题加以重视,为企业未来发展奠定坚实的基础。

一、实体经济企业成本管理中存在的问题

近年来,经济社会高速发展,人们的物质条件得到了明显改善,我国在部分领域已处于世界领先地位。但从整体层面而言,市场环境发生了巨大变化,不同行业间也存在一定差异,使得相关部门在整体调控期间存在极高的难度。此外,我国实体经济企业成本控制管理中还存在诸多问题,如预算管理制度不健全、成本数据选择不合理及不科学等,均会对实体经济企业成本管理质效产生严重影响。

(一)成本控制较弱

成本采购是实体经济企业发展中的关键环节,因此,从实体经济企业的发展经营层面分析,采购成本控制尤为关键。但当下,我国不少实体经济企业的采购人员在物品采购期间,并未提前制定明确、清晰的

采购清单及完善、科学的采购方案,也并未准确计算企业采购期间需要花费的成本,从而对实体经济企业的成本管控造成了严重影响。从企业的实际管理现状来看,可采购物品的部门并非只有采购部门,其他部门通常也可在未经采购部门许可的状况下采购,并未充分考虑成本控制的合理性。此外,企业采购部门并未详细核对其他部门的采购清单,使得成本控制中问题颇多。部分实体经济企业尚未意识到采购成本、采购环节控制的价值,这不仅会在一定程度上增加采购成本,还会严重影响物品采购的科学性、合理性,对实体经济企业的成本管理工作造成严重影响。

(二)成本管理制度不健全

规范、严格的成本管理制度是保障实体经济企业健康、稳定发展的基础,也是企业发展的重要依据。但从现状来看,我国大多数实体经济企业尚未形成健全的成本管理制度,致使实体经济企业成本管理制度存在一定的滞后性,无法科学、有效地辨别企业资产支出的合理性,从而对实体经济企业的发展产生一定的制约作用。同时,一些实体经济企业并未严格约束及要求成本管理的相关人员,致使其业务能力欠佳,成本管理意识、综合素质较差,并未明确意识到实体经济企业成本管理的必要性。此外,虽然大多数实体经济企业均制定了成本管理制度,但却并未得到充分落实,而是流于形式,工作人员只是从主观层面上开展一些成本管控工作,或只为应付管理层的检查而落实相关制度,并未充分发挥成本管理制度的效用,从而对实体经济企业的发展产生了一定的消极影响。

(三)成本管理效果欠佳

一方面,实体经济企业在进行成本问题管理期间,过于重视具体的指标分配,而忽视了控制过程。企业往往于年初对与成本控制的各项指标予以分配,并于年末对成本控制的实际状况予以考核,只要年末完成成本目标,且并未超出预算,即认为成本控制内

容已完成,却并未有针对性地调查、了解资金究竟花于何处,投资占比是否合理等。近些年,实体经济企业在经营发展期间,针对成本相关预算方案进行了编制,但编制效果依然有待增强,需要更进一步规范、约束。另一方面,实体经济企业在成本管理期间,关注的重点多在成本核算中,欠缺对业务管理的重视,成本表现形式复杂且多样。实体经济企业通常以成本为根据开展,但并未为企业管理提供合理的信息。信息传递时,可能会产生偏差,所提供的成本信息为成本价值,但对其他方面则缺乏足够的重视,从而对企业的成本管理产生了较为严重的影响。

(四)供需关系不稳定

从当前企业与供应商之间的关系来看,其属于松散、短期的正式关系,且多注重短期利益,彼此之间缺乏信任。企业在选择供应商时,一味谋求低廉价格,仅考虑所采购物品的价格,而较少考虑物资质量、交货时间、售后等相关信息,造成企业的综合成本增加。因与供货商关系欠缺稳定性,且企业并无健全的供应商评价标准,可能会使其选择的供应商为劣质供应商,供应商供应产品为劣质产品,从而增加企业的产品风险。供应商供应的产品,其质量可能与企业标准不符,售后服务也可能会产生一定问题,存在购买者因对产品不满意而退货的风险,长期如此,会对企业的信誉、经营产生不良影响。当市场经济较好时,原本与企业合作的供应商可能会由于经济形势较好,为谋取更高的经济效益而提升价格,致使材料购买成本显著提升。也存在另一种状况,那就是当供货商将价格降低到成本价以下时,可能会为企业提供更差的物资。企业若想选择与生产标准相符的物资,需付出极大的努力,对物资是否合格进行检验、核对,这会在无形中增加企业的物资采购、人工成本,其为实体经济普遍存在的一种现象,值得注意。

(五)物资采购管理较为落后

采购人员的理念及相关举措,均会对采购商品质量造成直接影响,也会对产品的效益产生一定的影响。当前,我国从事实体经济企业采购工作的人员素质普遍较低,并未客观看待采购工作,加之采购人员欠缺专业性,并未清晰意识到采购工作对实体经济企业成本管理的价值,认为采购就等于商品购买,在商品选择期间,并未综合考虑商品的使用寿命、质量等信息。在物品采购完成后,相关人员并未及时对采购到的物品进行检验,使其在后期生产、销售期间出现了较为严重的质量问题,提升了企业的运营成本,进而对企业的实际经济效益产生不良影响。

(六)难以实质性地降低税费负担

近年来,我国对中小微实体经济企业的扶持力度在持续加强,并已经针对我国国情提出了诸多优惠政策,为中小微企业减轻税负。我国政府虽然已为实体

经济企业制定了一系列优惠政策,但相较国际上的其他国家,税负依然较高。

二、实体经济企业成本管理策略

(一)构建完善的成本管理制度

实体经济企业要将成本管理渗透到各环节、各流程,应构建完善的成本管理制度,其在实体经营企业的成本管理中具有关键性影响。在成本管理制度制定期间,首先要以实体企业的实际发展情况为依据,每个企业的发展均具备较为突出的行业特征,因此,要以实际情况为根据,拟定与企业发展相关的成本控制制度,并对该制度进行优化、完善,使其满足企业的发展需求,保障企业快速发展。其次,要将成本管理制度具体化,全部成本支出均要进行标注,并将其渗透到员工的工作中,保障成本应用的公开与透明,从而使企业实现最高经济效益的目标,通过完善成本管理制度,为企业成本控制创造有利条件,进而为企业的进步打下良好的基础。

(二)引进先进技术

无论何种企业,创新均为有效的驱动力,实体经济企业同样如此。因此,在企业运行期间,相关部门及人员要与时俱进,主动学习先进的理念、技术,用最少的资源获取最高的回报。而在技术创新期间,相关人员要充分了解企业的实际状况,对资源进行持续优化,科学使用各种手段、技术提升资源利用率,使现代实体经济企业与产能过剩问题得到有效解决,提升企业的成本管理效率。此外,企业可利用高新技术,如此不仅可降低生产成本,还可更为充分地满足市场经济高速发展的需求,提升实体经济企业的经济水平。

(三)保证制度的有效运行

为使企业成本管理制度得以落实、推广,企业要严格控制相关工作人员。相关工作人员在正式上岗前,必须接受专业化的岗前培训,让其意识到自身工作的价值。企业可采取激励等方式,使工作人员在工作期间逐渐养成认真负责、敬业爱岗的工作态度,合理分配人力资源,从而杜绝成本浪费,提升企业的市场竞争力。尤其是在采购过程中,要先以市场环境、发展状况等为依据,研究分析市场需求,有针对性地制定采购方案,科学计算采购成本。在采购过程中,在不超过预算的情况下,严格核查产品质量,并严谨认真地选择供货商,待采购结束后,需与合作方签订交货方案,并于货物接收后对其进行细致的检查,避免在后期的销售过程中出现质量问题,同时也可防范在采购期间增加企业成本。除此之外,为切实落实成本管理制度,实体经济企业的经营者、管理者还需从思想层面入手,清晰地意识到成本管理的重要价值。实体经济企业领导者为企业发展的引导者,其对企业的发展具有重要影响。因此,企业的领导者需加强对成本管理工作的高度重视,发挥表率作用,帮助员工逐渐

养成控制、节约成本的意识,从而提升企业的成本管理质效。

(四)运用科学的成本核算方法

随着我国实体经济的发展,生产成本于企业经营生产中的占比持续减少,而售后成本则与其相反,其占比正在持续上升。从既往的经营发展中不难发现,实际经济成本主要源自人工与材料成本。而近些年,随着市场经济的发展,实体经济企业售后服务变得愈发重要,同时也使得售后成本不断上升。鉴于此,企业的成本控制人员需对售后问题进行详细分析,并制定完善、规范的成本核算方式,持续健全成本管理制度,从而有效控制企业售后成本增长,进一步提升实体经济企业的成本管理质效。

(五)实施闭环管理

实体经济企业在发展过程中,需要全面了解成本控制,包括企业在正常经营发展期间的成本维护、优化等层面的工作,尤其是对于企业工程项目完工后的成本分析与核算,要使企业在成本项目控制期间实现闭环管理。对此,企业需组建专业的机构,对项目预算进行科学审核,并实时跟踪企业资源的实际分配状况,将调查结果实时反馈给企业,从而使企业在经营过程中积累足够的经验,使企业的相关管理制度得以持续优化、完善。如此一来,便可构成闭环管理模式,为企业成本的精细化管理创造更为有利的条件。

(六)强化相关优惠政策的落实

当前,我国在降低实体经济企业税负、成本等层面,制定了较多的优惠政策,但从实际的落实状况来看,部分政策并未得到切实落实。为使实体经济企业成本得到根本下降,保障中小微实体经济企业持续、稳定发展,我国应不断完善监督机制,对中小微实体

(上接第42页)

耗材加成政策,积极改变管理思路,制定解决对策,保证管理效率与质量。

参考文献:

- [1]张威.新医改背景下新乡市公立医院补偿机制改革及成效研究[D].乌鲁木齐:新疆大学,2021.
- [2]陕西省价格协会课题组.城市公立医院取消医用耗材加成改革效应评价研究——以陕西省50家医院为调查样本[J].价格理论与实践,2021(4):50-53.
- [3]李颖君.江门市三级公立医院药品零加成政策执行效果研究[D].广州:暨南大学,2021.
- [4]万金花.浅析取消药品和耗材加成对公立医院运营的影响[J].中国卫生标准管理,2020(22):39-41.
- [5]李长华.区县级公立医院取消医用耗材加成后的成

经济企业的政策推广、落实情况进行细致检查。从企业的层面分析,企业要积极配合政府的检查工作。总而言之,相关政策不可仅限于制度层面,而要切实发挥自身的作用,从而给予实体经济发展制度上的保障。

三、结束语

实体经济企业是我国国民经济的关键组成,其发展对我国经济发展具有重要意义。为了推动我国经济进一步发展,实体经济企业需关注自身经营发展期间的成本管理问题,以发展中的实际问题为依据,采取相应的解决策略,使实体经济企业在成本管理中的问题得到有效解决。此外,实体经济企业还需积极响应国家政策,积极配合政府工作,保障各项政策有效落实,持续健全、优化成本管理制度,从而推动我国实体经济企业健康、持续发展。

参考文献:

- [1]邵安春.试论实体经济企业成本管理的问题及对策[J].财经界,2022(21):62-64.
- [2]陈颖男.企业经济管理工作中目标成本管理存在的问题及对策[J].投资与合作,2021(12):153-154.
- [3]薄涛.实体经济企业成本管理的问题及对策[J].商讯,2020(28):72-73+75.
- [4]曲梦莹,宁丹瑞.实体经济企业成本管理的问题及对策[J].经营与管理,2019(8):105-107.
- [5]王卫东.探讨企业成本管理在电力经济运行中的问题与对策[J].全国流通经济,2018(34):100-101.
- [6]胡妍,孙峰.基于电力经济运行视角研究电力企业成本管理问题及对策[J].大众投资指南,2018(14):130.
- [7]孔涌晟.实体经济企业成本管理的问题及对策[J].赢未来,2020(12):169-170.

本控制措施探索[J].财经界,2020(22):65-66.

- [6]王爱青,崔媛媛.药品、耗材加成取消后公立医院如何做好财务管理[J].中国医院,2019(12):67-69.
- [7]马海燕.宁夏某地城市公立医院取消药品加成后运营效果分析及其实际补偿率测算[D].银川:宁夏医科大学,2019.
- [8]李俏君,严晋,吴粤.医改前后广州地区三级公立医院药品耗材管控现状分析与对策[J].现代医院,2018(7):937-940.
- [9]冯肖.关于取消县级公立医院医用耗材加成问题的思考与对策[J].经贸实践,2018(9):195.
- [10]黄晖.公立医院取消药品加成改革研究[D].南昌:江西财经大学,2018.